

INFORME DE GESTIÓN

Vigencia 2017



Ph.D. OMAR LENGERKE PÉREZ

Rector Unidades Tecnológicas de Santander

OFICINA DE PLANEACIÓN

10 – 046 – 18

Bucaramanga, 19 de febrero de 2018

Señores
HONORABLES DIPUTADOS
Asamblea Departamental de Santander

Ref. Informe de Gestión UTS – Vigencia 2017

De manera atenta, me permito entregar el Informe de Gestión, con corte a 31 de diciembre de 2017, sobre el cumplimiento y ejecución de los proyectos, indicadores y metas contemplados en el Plan Prospectivo de Desarrollo 2012-2020 de las Unidades Tecnológicas de Santander.

Cordialmente,



OMAR LENGERKE PÉREZ
Rector
Unidades Tecnológicas de Santander

Anexo: 1 ejemplar original con 1 CD y 18 copias de ejemplares

Proyectó: Rosmira Bohórquez Pedraza – Jefe Oficina de Planeación



CONTENIDO

<i>PRINCIPALES LOGROS DE LA VIGENCIA 2017</i>	3
<i>INDICADORES DE GESTIÓN</i>	23
EJE ESTRATÉGICO: DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN	23
1.1 Gestión de la actividad investigativa institucional.....	23
1.2 Asimilación y desarrollo de tecnologías	27
1.3 Innovación de productos y servicios.....	29
EJE ESTRATÉGICO: GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	31
2.1 Cultura investigativa.....	31
EJE ESTRATÉGICO: GESTIÓN ACADÉMICA.....	34
3.1 Formación centrada en el desarrollo del ser humano	34
3.2 Actualización y fortalecimiento de las capacidades y el perfil académico y tecnológico de los profesores	35
3.3 Acciones académicas para mejorar el rendimiento académico y asegurar la permanencia de los estudiantes	36
3.4 Metodologías de enseñanza basadas en tecnologías de información y comunicación -TIC	38
3.5 Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país	39
EJE ESTRATÉGICO: ACTORES ACADÉMICOS PROFESORES - ESTUDIANTES – EGRESADOS	42
4.1 Fortalecimiento del colectivo docente	43
4.2 Cualificación docente.....	44
4.3 Producción intelectual.....	45
4.4 Evaluación docente.....	45
4.5 Caracterización de los estudiantes.....	46
EJE ESTRATÉGICO: PROYECCIÓN SOCIAL - EXTENSIÓN.....	49
5.1 Intervención social directa o con entidades territoriales.....	49
5.2 Seguimiento a Graduados	51
5.3 Unidad de Emprendimiento y autogestión empresarial.....	54
5.4 Educación continua.....	55
EJE ESTRATÉGICO: GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	56
6.1 Gestión de recursos de transferencias y aportes del Estado	56
6.2 Generación Interna de Recursos	56
EJE ESTRATÉGICO: INFRAESTRUCTURA BASADA EN PROSPECTIVA TECNOLÓGICA	57
7.1 Infraestructura tecnológica.....	57
7.2 Ampliación de la Infraestructura Física.....	60

EJE ESTRATÉGICO: GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	62
8.1 Capacitación administrativa.....	63
8.2 Bienestar Social.....	63
8.3 Incentivos y estímulos	64
EJE ESTRATÉGICO: BIENESTAR INSTITUCIONAL.....	66
9.1 Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	66
9.2 Bienestar Estudiantil	68
EJE ESTRATÉGICO: ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO - ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON SECTORES ACADÉMICO Y PRODUCTIVO E INTERNACIONALIZACIÓN	71
10.1 Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social a nivel nacional	71
10.2 Internacionalización	72
<i>EVALUACIÓN SIPLA 2017</i>	76
<i>INFORME FINANCIERO</i>	77

PRINCIPALES LOGROS DE LA VIGENCIA 2017

Una vez consolidada la evaluación de las metas del Plan de Acción Institucional a través del Sistema de Planificación Institucional (SIPLA) se observa un cumplimiento de las políticas, programas proyectos indicadores allí establecidos, destacando la gestión institucional la cual se ha caracterizado por el trabajo investigativo, brindando los espacios para la generación de producción científica, el desarrollo de estrategias para la permanencia y bienestar a los estudiantes, la proyección social, la extensión, el fortalecimiento a la infraestructura física y tecnológica, mediante la asignación de recursos por diferentes fuentes de financiación para el desarrollo de proyectos de gran impacto institucional y el mejoramiento de las relaciones de cooperación en el ámbito local, regional, nacional e internacional.

LOGROS IMPORTANTES EN LA GESTIÓN:

<p>En la vigencia 2017 las UTS han graduado a 2.951 estudiantes de los diferentes programas tecnológicos y profesionales.</p>	
<p>Coordinador de Banca y Finanzas donó 40 ejemplares de su última obra Diccionario Financiero, Económico y Administrativo a la Biblioteca de las UTS.</p>	
<p>La Universidad Politécnica de Valencia, España, instaló en la Biblioteca Virtual de las Unidades Tecnológicas de Santander el primer estudio Polimedia de Colombia. Es un sistema diseñado para la creación de contenidos multimedia, de producción de materiales educativos de calidad y un apoyo y complemento para la enseñanza presencial y virtual.</p>	
<p>Homenaje al 'Gigante de la Hispanidad': Maestro Ramiro Lagos, santandereano, representante universal de la literatura.</p>	

Celebración del Día del Idioma con una variada programación cultural y el homenaje a Gabriel García Márquez, con la participación de estudiantes, docentes y administrativos de la institución.



Donaciones a través de una campaña al interior de las UTS, realizadas por la comunidad Uteísta para los damnificados por el invierno en Mocoa, las cuales fueron enviadas a través del Ejército Nacional.



Las Unidades Tecnológicas de Santander UTS llevaron a cabo la feria de proveedores del proyecto "Mi Negocio", gracias al Departamento de Prosperidad Social y la Gobernación de Santander.



Dos emprendimientos de Uteístas fueron premiados por la OEA y ViveLab con capital semilla.



El estudiante Víctor León fue el ganador de la Carrera por las Víctimas del Conflicto Armado, organizada por la Gobernación de Santander.



Nuestro estudiante Víctor León fue el ganador del 10 k de la Media Maratón de Barranquilla, ¡orgullo Uteísta!



Inauguración de las III Olimpiadas Uteístas 2017



Participación en el Encuentro de Universidades organizado por la Alcaldía de Lebrija.



Primer encuentro de Marketing Turístico y Deportivo



Estudiante Uteísta, Luis Felipe Barragán, beneficiado con la beca internacional "Semillas del Futuro", ofrecida por la multinacional Huawei, viajará a China gracias a su idea de desarrollo tecnológico para alarmas tempranas en río Girón y redes de información comunitarias.



Las Unidades Tecnológicas de Santander UTS participaron en el XIII Encuentro Departamental de Semilleros de Investigación RedColSi Nodo Santander, llevado a cabo en UNIPAZ.



Encuentro de padres de familia de estudiantes de primer semestre de 2017, “La familia como agente formativo en la educación superior”.
 Proyecto Estrategias para la permanencia (Recursos CREE)



El departamento de Ciencias Básicas realizó la “Primera feria didáctica de matemáticas y física.”



Encuentro Inter-universidades Festival Cultural 2017.



Icontec mantendrá Certificado del sistema de gestión de la Calidad en las normas NTC-GP 1000:2009 y NTC-ISO 9001:2008



Las UTS participó en la VI Jornada de Recolección de Residuos Posconsumo.



Firma del convenio entre AMADEUS y las Unidades Tecnológicas de Santander. El cual permitirá a los estudiantes de Turismo Sostenible, navegar en una de las plataformas tecnológicas más importantes del sector de los viajes y turismo.



La Oficina de Desarrollo Académico, realizó el taller de autoevaluación sobre la “Gestión de la Permanencia en las UTS” actividad que busca el fortalecimiento del Sistema de Acompañamiento a Estudiantes (SAE)



Las Unidades Tecnológicas de Santander realizaron el proceso de modernización y rediseño de la estructura organizacional la cual entro en vigencia partir del 1° de junio de 2017.



Proyecto Ambiental de uteísta seleccionado por Latinoamérica Verde, se llama 'ecoactive' y su creador es Jonathan Yesid Roa Jaimes.



Las Unidades Tecnológicas de Santander recibieron mención de honor por ser una de las 43 instituciones que lograron que Bucaramanga, fuera la 'Ciudad más Creativa e Innovadora', en la Semana de la Innovación y el Día Mundial de la Creatividad organizada por Ideas World Cup.



Didier Tavera, Gobernador de Santander y el profesor Ph. D. Omar Lengerke Pérez, Rector de las UTS, asistieron a la firma del convenio con el Fondo Financiero de Proyectos (Fonade) del Departamento de Planeación Nacional, que garantiza la adjudicación de 25 mil millones de pesos, no reembolsables, para la construcción de la Segunda Etapa de Ampliación y Adecuación de la sede de Bucaramanga. Recursos que también fueron posibles gracias a la gestión del presidente de la Cámara de Representantes, Miguel Ángel Pinto.



Se llevó a cabo el primer Festival Uteísta un espacio en el cual la Institución abrió sus puertas a todos los jóvenes interesados en cursar cualquiera de los programas profesionales, tecnológicos y técnicos.



El Ministerio TIC , la Gobernación de Santander y la Alcaldía de Bucaramanga entregaron a los estudiantes de las Unidades Tecnológicas de Santander una Zona Wifi Gratis.



Se reunieron con el gobernador Didier Tavera Amado las 144 'lumbreras' que actualmente cursan una carrera técnica, tecnológica o profesional en las UTS, gracias al apoyo de la Gobernación de Santander.



Una excelente participación, tuvieron los integrantes de los semilleros de investigación Uteísta, durante el pasado XIII Encuentro Departamental de Semilleros de Investigación realizado por la Fundación Red Colombiana de Semilleros de Investigación (RedColSi), Nodo Santander, el pasado 11 y 12 de mayo en el Instituto Universitario de la PAZ – UNIPAZ, de Barrancabermeja.



Las UTS brindaron Capacitación en Manejo de redes sociales, al personal de apoyo de la Asamblea de Santander.



Encuentro de funcionarios administrativos en el marco del proyecto institucional para la permanencia y graduación estudiantil, actividad que busca el fortalecimiento del Sistema de Acompañamiento a Estudiantes (SAE) en pro de la graduación de la comunidad estudiantil.



<p>Apoyo brindado por el MEN en la asignación de recursos CREE, para el cumplimiento del Plan de Fomento a la Calidad.</p>	
<p>Presentación de los 14 cursos de formación gratuitos y certificados por el Ministerio de las TIC haciendo extensiva la invitación a la comunidad educativa de las UTS, en modalidad presencial y virtual, los cuales buscan generar conocimientos básicos para el uso de herramientas TIC.</p>	
<p>Cuatro Egresados Uteístas participaron en el Acto de Reconocimiento, como beneficiarios de las Becas a Maestría y Doctorado otorgadas por la Gobernación de Santander.</p>	
<p>La oficina de Bienestar institucional inicia el Programa de Educación Inclusiva en las UTS mediante la aplicación de la encuesta de caracterización a estudiantes, docentes, administrativos y directivos.</p>	
<p>Estudiante de Ingeniería Ambiental, representa al país en Expo Ciencias Internacional en Brasil, con el proyecto titulado 'Las aves como estrategia para el conocimiento, conservación y uso sostenible de un ecosistema.'</p>	
<p>El tradicional Festival Internacional de Cine de Santander (FICS) estará presente en las instalaciones de las Unidades Tecnológicas de Santander. Durante la semana del 15 al 18 de agosto se realizarán cinco talleres y conversatorios en el auditorio de las UTS con la participación de la comunidad Uteísta.</p>	
<p>Rector de las UTS presente en Expedición Santander. El programa 'Mi Negocio' es una inversión de 2 mil 200 millones de pesos que beneficia a familias de sectores vulnerables de Santander. Este proyecto es operado por las UTS, con él se benefician más de 30 familias de este sector de la ciudad, las cuales se han capacitado gracias a nuestros docentes, para convertir en realidad sus proyectos productivos.</p>	

Estudiantes de las UTS promueven el turismo en Santander.

Con el uso de las redes sociales, un grupo de estudiantes de la Tecnología de Turismo Sostenible creó un proyecto denominado "Viajando Em-Pelota". Se trata de la producción de videos donde quedan registrados sitios turísticos de Santander, en un formato tipo experiencial.



Rector de las UTS exaltó a Taekwondistas Uteístas.

Un total de 24 medallas obtuvo la delegación Institucional en el torneo internacional de taekwondo, que se cumplió en el Coliseo Bicentenario de Bucaramanga.

El campeonato reunió a más de mil deportistas de 25 departamentos de Colombia y un grupo de atletas de Venezuela, practicantes de esta disciplina. En la tabla general, las UTS ocuparon el segundo lugar.



A través del convenio interadministrativo No. 005-00254-2017 entre la Corporación Autónoma de Santander (CAS) y las UTS se formarán Líderes Ambientales en Santander, se capacitarán a 1.480 personas del Departamento para que sean Líderes Ambientales y propendan por el cuidado y la conservación del Medio Ambiente.



Con éxito se llevó a cabo en las UTS Regional Barrancabermeja, el Festival Intercolegiado de Robótica, realizado con la participación de más de 50 estudiantes de bachillerato del Puerto Petrolero.



UTS campeón en el zonal de fútbol de Ascún



Con la campaña "Yo uso el transporte legal" liderada por el rector de las UTS con apoyo de la Policía Nacional, se busca que los estudiantes de la institución tomen conciencia para desplazarse solo en los medios de transporte legalmente constituidos.



Estudiantes de las UTS dirigen los Proyectos Ambientales Escolares en Bucaramanga, mediante una estrategia conjunta entre la Institución y la Secretaría de Educación de Bucaramanga, para capacitar a niños de los colegios públicos y privados de la ciudad en el desarrollo de Proyectos Ambientales Escolares (PRAES).



Las UTS inició la Cumbre Regional de Innovación Social con el taller de formación "Marco lógico para la formulación de proyectos de innovación social" y la conferencia internacional a cargo del coreano Bell Park, asesor de Koica y del Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial de Bucaramanga (Imebu).



En las UTS se presentó el Bucaramanga Gospel 2017, para el desarrollo del evento de música cristiana más importante de la ciudad.



Con la participación de 18 equipos iniciará el primer torneo de fútbol 8, Open Femenino – Tu Radio Stereo. Una iniciativa del Club Deportivo UTS que busca generar espacios para la práctica de este deporte y sensibilizar sobre el no al maltrato de género.



Las UTS firmaron el pacto mediante el cual se crea la Red de Innovación Social en Santander. La Institución se une a 35 entidades y organizaciones que buscarán consolidar al Departamento como una región competitiva e innovadora en Colombia.



Exitoso encuentro entre padres de familia y directivas de las UTS
Se contó con la participación de 270 padres de familia. El encuentro buscaba involucrar y promover una relación directa para garantizar la permanencia y graduación de los estudiantes que se matricularon durante el segundo semestre de 2017.



Destacada actuación del atleta Víctor León.
Pese a no clasificar a la serie final de los Juegos Mundiales Universitarios de Taipéi, China, Víctor Manuel León, estudiante de Tecnología Deportiva y Tecnología en Mercadeo, logró una destacada actuación en la prueba de los 1.500 metros planos.



Artista Uteísta regalará un retrato al papa Francisco

María del Pilar Gómez, artista plástica y docente de las UTS, pintó la que sería una de las obras más importantes de su carrera. No por el costo. Ni por el tamaño. Su lienzo titulado 'Visionario por la paz' reposará en el Vaticano. La comunidad jesuita de Cartagena se lo obsequiará el próximo domingo 10 de noviembre cuando Francisco visite la 'ciudad amurallada'.



Estudiantes de Ingeniería Ambiental, iniciaron la primera Siembratón por Girón, denominada "Reconciliémonos con la naturaleza", En conjunto con miembros del Ejército Nacional



Rector de las UTS acompañó la "Expedición Santander", en el barrio Santander de la Comuna 4 de Bucaramanga, para socializar la estrategia "Mi Negocio", de la cual las UTS son el operador.



Los estudiantes y egresados del Programa de Diseño de Modas cautivaron el mayor aplauso de los asistentes a la pasarela de 'Hecho en Bucaramanga', el evento que resaltó el trabajo de diseñadores santandereanos y dio inicio a la Feria Bonita 2017.



Delegados de la Registraduría Nacional del Estado Civil firmaron un convenio interinstitucional, que permitirá a los estudiantes realizar sus prácticas académicas y adelantar los proyectos de grado en esta entidad.



Más de 300 funcionarios de la Gobernación de Santander se capacitan en temas de Gestión Documental y Archivística, Formulación de Proyectos, Herramientas Informáticas y Atención al Ciudadano gracias al convenio entre la Gobernación y las Unidades Tecnológicas de Santander.



Un espacio de esparcimiento e integración disfrutaron estudiantes del primer semestre de las UTS, dos reconocidos cuenteros de Santander, 'Pacho' Centeno y Joaquín Orozco, esta actividad hace parte del Proyecto de Gestión y Permanencia en la Institución del Sistema de Acompañamiento a los Estudiantes (SAE).



El Comité de Gremios de Santander sesionó desde el auditorio principal de las UTS. El invitado fue el rector Omar Lengerke Pérez quien le presentó a la junta directiva los avances, proyectos e inversiones que se han realizado durante los últimos años.



Mediante convenio suscrito entre las UTS, la Alcaldía de Bucaramanga, la Secretaría de Salud y Ambiente municipal, se están capacitando los líderes comunitarios de la capital santandereana con el diplomado en "Participación comunitaria en salud y ambiente".



El grupo de danzas y bailes de las UTS ganó cinco premios en el Encuentro Regional Ascún Cultura Nodo Oriente. La cita este año fue en la ciudad de Villavicencio, Meta.



La Fundación de Jóvenes para el Transporte Público (Y4PT), la Alcaldía de Bucaramanga, ViveLab Bucaramanga, con el apoyo de las Unidades Tecnológicas de Santander, llevaron a cabo el Primer Hackatón de Transporte 2017, proyecto que tiene por objeto unir la tecnología y la movilidad para innovar en las ciudades y premiar las dos mejores ideas con un viaje a Dubái, en Emiratos Árabes Unidos.



Carlos Enrique Barón, estudiante de las UTS, se 'colgó' el oro en el tenis de mesa de los Ascún 2017.



Nicolás Escobar es uno de los talentos deportivos de las UTS. En el último año, ha cosechado importantes triunfos personales y representando a las Unidades Tecnológicas de Santander en competencias universitarias de natación.



Con una inversión de 800 millones de pesos, adjudicados a través de recursos de TRANSFERENCIAS DEPARTAMENTALES Y PROUIS, las directivas de las UTS aprobaron los cambios de las cubiertas del Edificio A y el coliseo, en la sede de Bucaramanga.



El Departamento de Humanidades de las Unidades Tecnológicas de Santander, UTS, en el marco del certamen académico conocido como 'Goce Literario', le abrió una valiosa ventana al XI Encuentro Universal de Escritores que, bajo el lema "Vuelven los Comuneros"



La comunidad académica de las UTS adelantó el jueves 21 y viernes 22 de noviembre, una jornada de donación de sangre buscando fomentar la importancia de practicar de manera constante esta acción que salva vidas.



'Amantes' de la Bicicleta en las UTS celebran por segunda vez el día sin carro en Bucaramanga. En las UTS, las bicicletas se tomaron el control. La comunidad académica incrementó el uso de este medio de transporte para llegar a la Calle de los Estudiantes.



Con éxito culminó el diplomado en 'Gestión Integral de destinos turísticos' dirigido a secretarios del sector en el departamento, directores de las casas de la cultura, docentes de las UTS y gestores culturales. Una iniciativa de la Gobernación de Santander, el Fondo Nacional de Turismo.



Obras del nuevo edificio de las UTS inician en noviembre
 En la fase II de las UTS se invertirán unos \$25 mil millones, de los cuales \$23 mil 422 millones corresponden a la obra civil y el resto a la interventoría. Las obras arrancarían en noviembre y se entregarían al finalizar 2018.



En el foro educativo Departamental el Rector de las UTS presentó los convenios que la Institución ha firmado con la Gobernación de Santander en beneficio de los estudiantes. Uno de los convenios que más resaltó entre la Gobernación de Santander y las Unidades Tecnológicas es el de 'Lumbreras de Santander'. 200 estudiantes de las provincias se forman como profesionales en las UTS.



Estudiantes de Contaduría participan de 'Contactualícese', programa de actualización liderado por la Coordinación de Contaduría Pública, dirigido a los estudiantes de Contaduría y en general a todos los miembros interesados de la comunidad Uteísta. Tiene como finalidad contribuir en la formación integral de los futuros graduados de la Institución



Las UTS fortalecen convenios para que los estudiantes realicen intercambios en Francia



Estudiantes de modas de las UTS diseñan más de 60 prendas para niños con cáncer. 'Reconstruyendo Sueños' es el proyecto de moda sostenible con el que un grupo de estudiantes del programa de Diseño de Modas de las UTS busca diseñar, donar y vestir a más de 60 menores de la Fundación Hope, una organización que trabaja por mejorar la calidad de vida de los niños con cáncer y sus familias.



Grupo de porrismo UTS Campeón Regional. A pesar de ser una práctica deportiva nueva en la Institución, la selección de Porrismo de las UTS ya logró su primer triunfo a nivel departamental. El equipo Uteísta se coronó como campeón del XVIII Torneo Departamental y Regional 'Cheer and dance'.



Las UTS presentes en Congresos Internacional y Nacional de Topografía. La ponencia de los docentes de las UTS en 'Diseño e incorporación de indicadores de evacuación en la sede de las Unidades'. Los docentes que participan son Jorge Concha, Germán Anaya, Carlos Amaya y Carlos Mora.



TU Radio en TU colegio. Tu Radio Stereo 101.7 FM, la emisora de las UTS se encuentra realizando un recorrido por los planteles educativos de Santander, junto al Grupo de Mercadeo invitando a los estudiantes de los últimos años de bachillerato para que continúen su formación profesional en las UTS.



Las UTS y Huawei entregan certificados a estudiantes y graduados del programa de Telecomunicaciones. 36 estudiantes y graduados del programa de Telecomunicaciones participaron en el entrenamiento en HFC, FIBRA, FLM y WIRELESS, que tuvo una duración de 50 horas, realizado por las UTS y la empresa de telefonía Huawei.



Uteístas contra la Violencia de Género. La comunidad académica de las UTS participó en la 'zumba terapia' organizada por la Policía Metropolitana de Bucaramanga, previniendo el Femicidio y la Violencia de Género.



Ministra de Educación visitó las UTS el pasado 31 de octubre, para conocer el proyecto de construcción de un nuevo edificio y para reunirse con beneficiarios del programa 'Lumbreras', de la Gobernación, que entrega becas a los estudiantes más destacados y de escasos recursos económicos para formarse en nuestra Institución.



55 docentes serán los encargados de formar Líderes Ambientales en Santander
 La Corporación Autónoma de Santander (CAS) y las Unidades Tecnológicas de Santander, operador del proyecto, realizaron el proceso de inducción a 55 docentes que tendrán la tarea de ser los capacitadores del diplomado que busca formar líderes ambientales en los 74 municipios, jurisdicción de la CAS.



Becarios de Fundación Renault conocieron planta de Medellín. Como parte de los beneficios por haber obtenido los mejores promedios académicos en sus programas, de Tecnología en Operación y Mantenimiento Electromecánico y Tecnología en Electrónica Industrial, los cuatro estudiantes becados por la Fundación Renault visitaron la planta de producción, del fabricante de automotores, ubicada en Medellín.



DNP, Gobernación y las UTS presentaron foro: "Auditoría visible innovación por una cultura ciudadana participativa mediante la investigación del comportamiento social". Este evento hace parte del proyecto "Santander Territorio Inteligente" cuyo objetivo es desarrollar e implementar una estrategia integral y sostenible de la cultura ciudadana de Bucaramanga su área metropolitana y Barrancabermeja, mediante el impulso y apropiación de mecanismos de innovación social para la transformación del Departamento de Santander.



Las UTS participó en encuentro nacional e internacional de semilleros.
 La UTS presentaron 20 proyectos que fueron avalados, gracias a su alto puntaje, por la Fundación Red Colombiana de Semilleros de Investigación – REDCOLSI, Capítulo Nodo Santander, durante el XIII Encuentro Departamental de Semilleros de Investigación.



94 deportistas Uteístas listos para brillar en los Juegos Nacionales de Ascún
 La delegación de las UTS participó en las disciplinas de ajedrez, atletismo, baloncesto 3x3, fútbol femenino, fútbol sala masculino, judo, karate do, levantamiento de pesas, natación, patinaje, taekwondo, tenis de campo y tenis de mesa. Las justas deportivas se realizaron del 21 de octubre al 3 de noviembre en la ciudad de Tunja, Boyacá.



Medalla de Oro para las UTS y Santander en el Taekwondo de los Juegos Ascún

La taekwondista Camila Andrea Flórez Vera consiguió logró el primer lugar en la categoría de 49 kilogramos. Un orgullo para las Unidades Tecnológicas de Santander, el triunfo alcanzado por nuestra 'Guerrera Uteísta'.



Ser emprendedor, un reto para los egresados de Administración de Empresas de las UTS. Estudiantes de sexto de semestre de la Tecnología en Gestión Empresarial y de décimo semestre de Administración de Empresas asistieron a la conferencia "Actores y No Espectadores". La actividad buscaba que los estudiantes se visionen como emprendedores, una vez culmine su ciclo académico profesional.



El área de Psicología de Bienestar Institucional de las UTS adelantó la campaña: "Nuestro trato, es el buen trato". Una iniciativa que cuenta con el apoyo de la Secretaría de Salud y Ambiente de Bucaramanga y el Instituto Municipal de Cultura y Turismo.

Estudiantes, docentes y personal administrativo participaron con la presentación de diferentes artes escénicas para promover las campañas: "Somos diferentes, no indiferentes", ¡Qué viva la vida sin drogas!, "No dejes tu salud sexual al azar... prevenir es actuar".



Las UTS ganaron dos premios en Encuentro Internacional de Ingeniería.

La implementación de un banco o estructura móvil para generación de energía eléctrica y la creación de una base de datos para solucionar problemas reales en las comunidades fueron los dos proyectos Uteístas que ganaron en el Encuentro Internacional de Estudiantes de Ingeniería - EIEI 2017, que contaba con la participación de Universidades de Colombia, México y Ecuador.



Las UTS capacitan en Marketing Digital

Las UTS, con el apoyo de la empresa Medios TIC, comprometidos con las iniciativas sociales que permiten el desarrollo de competencias digitales y la apropiación del uso de la tecnología de forma incluyente, realizaron el Taller de Marketing Digital 360, dirigido a graduados y estudiantes de las UTS.



Estudiante de las UTS de Barrancabermeja entre lo más 'pilos' de Colombia

El rector de las UTS, Omar Lengerke Pérez, entregó el reconocimiento como Mejor Saber Pro al estudiante de Tecnología en Operación y Mantenimiento Electromecánico, Javier Eduardo Ramírez Lobo. Este galardón es conferido por el Ministerio de Educación Nacional a los méritos y consagración académica reflejados en los resultados de las pruebas de estado Saber Pro.

“Muy orgulloso de este logro alcanzado por nuestro estudiante. Demuestra la calidad académica de nuestra Institución”.



Funcionarios de la Asamblea de Santander se capacitan en manejo de redes sociales en las UTS

Con una intensidad de 80 horas, culminó el diplomado en “Sistemas de comunicación y manejo de redes sociales”, que 18 funcionarios de la Asamblea departamental adelantaron en las Unidades Tecnológicas de Santander.



Funcionarios de perfil asistencial y técnico de la Gobernación de Santander concluyeron el diplomado en Gestión Documental que se adelantó en la Biblioteca Virtual de las UTS. Estas primeras 50 personas aprendieron sobre Diagnóstico, Plan Institucional e Instrumentos Archivísticos. Además, teorías sobre el Cuadro de Clasificación, Tablas de Retención e Inventario Documental.



Se llevó a cabo 'Goce literario', una actividad cultural en las Unidades Tecnológicas de Santander, que reunió a más de 100 estudiantes. Se organiza semestre a semestre y cuyo fin primordial es incentivar y fortalecer el quehacer académico con una proyección social, humanista y artística.



Avances significativos en la “Implementación de un sistema de automatización de las actividades ganaderas para mejorar la competitividad del sector en todo el departamento, Santander, centro oriente”, proyecto que se llevan a cabo con los recursos del Fondo de Ciencia Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías.



Las parejas de salsa y el grupo de bachata de las UTS obtuvieron una destacada participación en el Encuentro de Cultura de la Asociación Colombiana de Universidades (Ascún), realizado en Medellín.



Dando cumplimiento a los requisitos de la ley 80 de 1993, se procedió a anunciar en audiencia pública la adjudicación de la II Fase de Construcción de las UTS la obra del edificio nuevo



Del 7 al 10 de noviembre se llevó a cabo la primera versión de Semilla Expo "Crea y transforma", una actividad de promoción y fortalecimiento de la cultura investigativa Uteísta mediante conferencias, ponencias, muestras empresariales, exposición de proyectos de los semilleros de investigación y trabajos de innovación.



El rector de las UTS, profesor Ph. D. Omar Lengerke Pérez, presentó el balance de su gestión durante el año 2017 ante la Asamblea de Santander, el cual fue calificado por los diputados como un excelente informe de gestión.



Google for Entrepreneurs y las Unidades Tecnológicas de Santander se unieron durante 54 horas para desarrollar un "Startup Weekend" que es un formato creado y patrocinado por el buscador #1 del planeta para incentivar las ideas innovadoras de los alumnos de las universidades del mundo.



Pincelada Uteísta en la X Bienal Internacional de Arte Suba 2017 con su proyecto Colombia Ancestral, el cual fue seleccionado por la originalidad compositiva y calidad de las obras, para formar parte del colectivo X Salón de Arte Joven y Artistas Invitados Internacionales.



Excelente participación alcanzaron las selecciones deportivas de las UTS que estuvieron presentes en los Juegos Universitarios Nacionales de Ascún, celebrados en Tunja y los Juegos de la Red Emprender, realizados en Bucaramanga.



Décima versión de Expoemprender UTS, con 34 proyectos de innovación y emprendimiento, los estudiantes de la regional Barrancabermeja mostraron los conocimientos que han adquirido en el aula de clase.



El equipo de las UTS ocupó el segundo lugar en el Torneo de Primera Categoría, de la Liga Santandereana de Fútbol. En una disputada final perdió contra el Atlético Bucaramanga por la mínima diferencia.



Representantes de 35 comunidades del departamento recibieron el certificado que los acredita como Líderes Ambientales. Un programa operado por las UTS y realizado por la Corporación Autónoma de Santander (CAS), para que en los 74 municipios, jurisdicción de la Corporación, se formen líderes que propendan por el cuidado y preservación del Medio Ambiente.



El experto internacional en nanotextiles, Ph. D. Juan Paulo Hinestroza, visitó las UTS con su conferencia "La unión entre ciencia de fibras y diseño de modas: nuevos paradigmas en la enseñanza de ciencia, tecnología y diseño" a cargo del, destacado experto mundial en nanotextiles.



Se firmó con Acopi un convenio académico que busca que los semilleros de investigación de las UTS realicen estudios y presenten proyectos para el desarrollo del sector empresarial en la región.



Más de 50 proyectos diseñados por estudiantes de las UTS participaron en la Segunda Feria de la Ciencia Uteísta, organizada por el Departamento de Ciencias Básicas de las UTS. En las exposiciones se presentaron de manera lúdica teorías y leyes en matemáticas, física, estadística, química y biología.



La innovación, buenas prácticas, excelencia en el desempeño, trayectoria y compromiso institucional, fueron premiados por las directivas de la Institución durante la Noche de la Excelencia Docente, ceremonia en la cual se exaltó el trabajo de los docentes Uteístas, como reconocimiento a su labor diaria.



Las UTS inician el proceso de resignificación del PEI para convertirse en institución universitaria, mirar los nuevos retos educativos en el mundo y para formar a las nuevas generaciones con nuevas competencias, conocimientos e ideas para asumir los desafíos del siglo XXI. Destacó el jefe de la Oficina de Desarrollo Académico.



Programa de Ingeniería de Sistemas se socializa con el sector externo
En la Decanatura de Ciencias Naturales e Ingenierías, empresarios, académicos y representantes del sector estatal de la región conocieron la propuesta educativa del programa de Ingeniería de Sistemas. El fin de esta reunión fue socializar que características de formación profesional se requieren



implementar en los estudiantes que se matriculen en las UTS.

Revista Corrillos! y corrillos.com.co presentó los nominados a los 10 'Influentes' 2017. Desde el pasado viernes 24 de noviembre, se vienen dando a conocer los nombres de los 30 participantes. En la categoría Rectores Universidades Públicas se incluyó los nombres de 2 rectores de universidades públicas con presencia en Santander, que han sido protagonistas por su labor administrativa en el cargo que ocupan durante este año. Los nominados fueron: Laura Cristina Gómez Ocampo, Directora Seccional Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD) y Omar Lengerke Pérez, Rector Unidades Tecnológicas de Santander (UTS).



El Festival de la Motricidad es una actividad que realiza el programa de Deportiva de las UTS con el objetivo que los estudiantes diseñen actividades lúdicas para poner en práctica los conocimientos adquiridos en clase.



Estudiantes de las UTS comparten un desayuno navideño con habitantes de calle. Una noble acción realizaron los estudiantes del curso de Gestión Social, de Bienestar Institucional, compartiendo un desayuno con personas que habitan en la calle, en el sector centro de Bucaramanga.



La iniciativa nació de los jóvenes Uteístas para que al inicio de las fiestas de Navidad, las personas en situación vulnerable reciban un alimento y también disfruten de esta época.

UTS premió el buen desempeño de sus funcionarios. La Oficina de Talento Humano de las UTS condecoró a los mejores Empleados Públicos de Carrera Administrativa y mejor Grupo de Trabajo que durante el año 2017 se destacaron por su desempeño laboral, la educación formal y no formal, el tiempo de servicio y su excelente comportamiento en la Institución.



CUMPLIMIENTO METAS PLAN DE ACCIÓN 2017

Vigencia 2017

INDICADORES DE GESTIÓN

En atención a las directrices de política trazadas en el Plan Prospectivo de Desarrollo Institucional 2012 – 2020 “Cultura de la innovación y el conocimiento para la transformación y el desarrollo humano sostenible”, se observa un cumplimiento del Plan de Acción Institucional de la presente vigencia del 94%, según lo establecido en los ejes estratégicos, programas, indicadores y metas.

INVERSIÓN INSTITUCIONAL EN INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

La inversión institucional en investigación y desarrollo tecnológico hace referencia a la destinación estratégica de recursos económicos, bajo criterios establecidos, para el fortalecimiento de los procesos misionales que generan valor a la sociedad y soluciones a su problemática a través del desarrollo tecnológico.

Desde el modelo de gestión de las UTS, se fortalece el desarrollo de los proyectos de investigación con pertinencia para la comunidad académica.

EJE ESTRATÉGICO: DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN

PROCESO: INVESTIGACIONES

Política 1: Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura de la calidad educativa de las UTS.

Objetivo: Asegurar la asignación de los recursos del presupuesto que sean necesarios para la ejecución de los proyectos de investigación, desarrollo y transferencia de tecnología.

PROGRAMAS

1.1 Gestión de la actividad investigativa institucional

<i>Proyecto</i>	Reconocimiento a la producción científica
<i>Indicador</i>	Número de productos científicos reconocidos a los docentes investigadores.
<i>Meta anual planeada</i>	5
<i>Meta cumplida</i>	58

Resultados 2017:

Un total de 58 productos científicos cumplieron con los parámetros para ser reconocidos a 7 docentes, según la resolución 02-1069 del 26 de octubre de 2017, el incentivo total a otorgarse es de \$10.370.480.

<i>Proyecto</i>	Mejoramiento de la producción científica
<i>Indicador</i>	Número de productos de investigación generados (Generación de Nuevo Conocimiento - GNC, Desarrollo Tecnológico - DT, Apropiación Social del Conocimiento- ASC.)
<i>Meta anual planeada</i>	17
<i>Meta cumplida</i>	33

Resultados 2017:

Se generaron los siguientes productos:

Tipo: Registro Software

1. Sistema de información de gobierno en línea - "SIGEL".
2. Aplicación móvil Android para ofrecer a la comunidad académica un medio alternativo para acceder a diferentes servicios que hacen parte de la plataforma institucional – "UTS DIGITAL".
3. Sistema de información de costos de producción para las micros y pequeñas empresas del sector confecciones infantiles de Bucaramanga – GCP.

Tipo: Ponencia

4. Electronic temperature, humidity and ammonia monitoring and measurement system for poultry farms.
5. Android size and application for a photovoltaic system autonomous in rural area: case study.
6. Desarrollo de servicios domóticos bajo el control de aplicaciones móviles.
7. Implementation of a system of control of energy and assistance to jobs of work based on the smart card technology.
8. Analysis of the attenuation of a signal in an ad hoc network using the dsdv router protocol and the ns-2 simulator.
9. Controlador robusto GTF de temperatura en tiempo real.
10. Diseño y simulación del sistema de transmisión de potencia de un vehículo eléctrico para competencias deportivas.
11. QFT-based robust controller for voltage regulator buck in photovoltaic generators.
12. Diseño de un módulo de control electrónico para la crianza automatizada de peces mediante el modelado matemático multiparamétrico u optimización a través de software que simule las condiciones básicas necesarias para la crianza en estanques artificiales en función de los parámetros fisicoquímicos.
13. Estudio de las Tendencias en la Integración de los Dispositivos de Telefonía Móvil a fin de establecer Patrones de Comportamiento de Fallo, mediante Técnicas de Análisis Estadístico Multivariante, orientado al Diseño de un Dispositivo para el Monitoreo, Detección, Diagnóstico, Análisis u Optimización de las Labores de Mantenimiento
14. Educación financiera: entender que le pueden facturar las arrendadoras, puede ayudar aliviar el bolsillo del consumidor
15. Las competencias tecnológicas de los estudiantes: mecanismo para el mejoramiento de la calidad educativa en las IES.

16. Las competencias tecnológicas de los estudiantes: mecanismo para el mejoramiento de los procesos de enseñanza-aprendizaje en las IES
17. Los negocios internacionales frente a los nuevos escenarios estratégicos
18. Efecto del contenido de fibras sobre la resistencia a tracción de un compuesto de matriz de polietileno reciclado reforzado con bagazo de cacao
19. Implementación de un equipo integral mecánico y con mandos electrónicos para controlar el peso, realizar una mezcla homogénea y dosificar el alimento balanceado para animales bovinos
20. Revisión técnico-científica de la literatura referente a colectores solares de canal parabólico, como marco de trabajo para el desarrollo futuro de prototipos innovadores de este tipo de tecnología
21. Implementación de un banco para generación de energía eléctrica a partir de un motor de combustión interna de 5.5 hp utilizando combustible gasificado por medio de un reactor pantone
22. Propuesta De Un Sistema De "Atrapa-Nieblas", Como Fuente De Agua No Convencional En La Vereda La Fuente, Municipio De Los Santos, Departamento De Santander
23. Estrategias de adaptación y mitigación al cambio climático de las Unidades Tecnológicas de Santander
24. Variación de captura de Carbono por el aprovechamiento forestal de la obra intercambiador Vial "Mesón de los Búcaros" Bucaramanga, Santander
25. Validación de resultados obtenidos a través de una máquina de fatiga por flexión rotativa utilizando acero AISI SAE 1045
26. Incidencia de la corrosión en conductor eléctrico a baja tensión

Tipo: Artículo

27. Título: Facial expression using temporal POEM features
28. Título: Virtual player profile associated with personal motivation to play in CityVille
29. Título: Valorando la RSE por los stakeholders-internos: caso sector de la construcción en Bucaramanga.
30. Título: Evaluación de desempeño del algoritmo de seguimiento de características faciales basado en modelos ASM usando Kinect
31. Título: Hybrid BSS techniques for foetal ECG extraction using framework for stress-testing extraction algorithms.
32. Título: Control robusto QFT para estabilización de un cuadricóptero utilizando técnicas de prototipado rápido

Tipo: Capítulo de libro

33. Libro: Investigación en Docencia Universitaria, Diseñando el Futuro a partir de la innovación educativa.

Título del capítulo del libro: Las competencias tecnológicas de los estudiantes, un aporte a la calidad educativa para evidenciar la competitividad en las Instituciones de Educación Superior

Autores del capítulo de libro: Alba Patricia Guzmán Duque, Karol Lisette Rueda Gómez, Javier Mauricio Mendoza Paredes

<i>Proyecto</i>	Mejoramiento de la producción científica
<i>Indicador</i>	% de incremento de la producción científica, respecto al año anterior.
<i>Meta anual planeada</i>	15%
<i>Meta cumplida</i>	15%

Resultados 2017:

Al cierre de la vigencia 2016, se reportaron evidencias para 28 productos de investigación generados y en la vigencia 2017, la producción científica total reportada es de 33 productos de investigación, lo cual equivale a un incremento del 15%.

<i>Proyecto</i>	Fortalecimiento de los grupos de investigación.
<i>Indicador</i>	Número de grupos de investigación reconocidos institucionalmente
<i>Meta anual planeada</i>	17
<i>Meta cumplida</i>	19

Resultados 2017:

Se ha realizado acompañamiento para el fortalecimiento de las plataformas corporativas de los grupos y construcción de planes bienales con el fin de consolidar y aumentar el número de grupos de investigación, adicionalmente, este acompañamiento ofrece apoyo en la apropiación de los procesos para la generación de productos de investigación.

Como resultado se cuenta con 19 grupos de investigación reconocidos institucionalmente, a través de un acto administrativo rectoral: Resolución No. 02-652 del 14 de julio de 2017.

Nro.	Grupo	Programa Académico
1	Grupo de Investigación en Control Avanzado – GICAV	Ingeniería Electrónica
2	Grupo de Investigación en Conversión de Energía, Automática y Control – CEAC	Ingeniería Electrónica
3	Grupo de Investigación en Ingeniería del Software – GRIIS	Ingeniería de Sistemas
4	Grupo de Investigación en Nuevas Tecnologías – GNET	Ingeniería de Telecomunicaciones
5	Grupo de Investigación en Medio Ambiente y Territorio – GRIMAT	Tecnología en Topografía
6	Grupo de Investigación en Ciencias Socioeconómicas y Empresariales – GICSE	Administración de Empresas
7	Grupo de Investigación en Marketing – GIMA	Profesional en Marketing y Negocios Internacionales
8	Grupo de Investigación en Ciencia e Innovación Deportiva – GICED	Profesional en Actividad Física y Deporte
9	Grupo de Investigación Ser Contable – SERCONT	Contaduría Pública
10	Grupo de Investigación de Ciencias Básicas Aplicadas – GICBA	Departamento de Ciencias Básicas
11	Grupo de Investigación en Energía – GIE	Tecnología en Electricidad
12	Grupo de Investigación en Ecosistemas y Servicios Ambientales – GIECSA	Ingeniería Ambiental
13	Grupo de Investigación de Gestión Agroindustrial – GIGA	Tecnología en Gestión Agroindustrial

14	Grupo de Investigación en Recursos Ambientales – GIRA	Ingeniería Ambiental
15	Grupo de Investigación en Sistemas de Energía, Automatización y Control – GISEAC	Ingeniería Electromecánica
16	Grupo de Investigación en Innovación y Desarrollo de Soluciones Financieras – I&D FINANCIERO	Tecnología en Banca y Finanzas
17	Grupo de Investigación en Ingenierías y Ciencias Sociales – DIANOIA	Sede Barrancabermeja
18	Grupo de Investigación en las Tecnologías Socioeconómicas e Ingenierías – GITSEIN	Sede San Gil
19	Grupo de Investigación en Diseño y materiales – DIMAT	Ingeniería Electromecánica

<i>Proyecto</i>	Fortalecimiento de los grupos de investigación.
<i>Indicador</i>	Número de grupos de investigación reconocidos en COLCIENCIAS
<i>Meta anual planeada</i>	6
<i>Meta cumplida</i>	6

Resultados 2017:

Actualmente se encuentran reconocidos y en categoría "C", seis (6) grupos de investigación, con vigencia de dos años.

Aún no se tiene la respuesta oficial a la Convocatoria No 781: "Reconocimiento y medición de Grupos de Investigación, Desarrollo Tecnológico o de Innovación y para el reconocimiento de investigadores, en el Sistema Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación - SNCTel" en Colciencias. En la cual participaron los siguientes grupos: GNET, GRIMAT, GICAV, GRIIS, CEAC, GICSE, GIRA, GIECSA.

1.2 Asimilación y desarrollo de tecnologías

<i>Proyecto</i>	Banco de proyectos tecnológicos y de innovación
<i>Indicador</i>	Proyectos formulados
<i>Meta anual planeada</i>	6
<i>Meta cumplida</i>	6

Resultados 2017:

1. Proyecto para participar como cooperante en el macroproyecto de la Gobernación de Santander: "Innovación por una cultura ciudadana participativa mediante la investigación del comportamiento social apoyado en TIC en el área metropolitana de Bucaramanga y Barrancabermeja Departamento de Santander".
2. Proyecto presentado a la Gobernación de Santander: "Aplicación de ciencia, tecnología e innovación para mejorar el proceso productivo de la mora en el departamento de Santander".
3. Proyecto de inversión institucional: "Acciones para el fortalecimiento de la investigación formativa e investigación en sentido estricto en la comunidad académica de las UTS".

4. Proyecto de inversión institucional: “Fortalecimiento de la cultura investigativa a través del apoyo a semilleros, jóvenes investigadores y fomento a la protección de invenciones”.
5. Proyecto de inversión institucional: “Apoyo para el reconocimiento e incentivo a la producción científica de los docentes de las UTS”.
6. Proyecto de Inversión institucional: "Herramienta TIC (Juego de roles) para la apropiación de las normas Internacionales de Información Financiera NIIF, con énfasis en MIPYMES"

Por otra parte, se actualizaron a la vigencia 2017, los siguientes proyectos:

1. “Estrategia de tecnificación del proceso de beneficio del cacao para mejorar la calidad del cacao seco de los productores de Santander”.
2. “Estrategia para la innovación en el proceso de generación de clones de Cacao resistentes al hongo Monilia que permita incrementar la productividad del sector en Santander, Colombia”.
3. "Fortalecimiento de la cultura investigativa a través del apoyo a semilleros, jóvenes investigadores y actividades para la divulgación de producción científica de las unidades tecnológicas de Santander".

<i>Proyecto</i>	Banco de proyectos tecnológicos y de innovación
<i>Indicador</i>	Proyectos ejecutados y evaluados
<i>Meta Anual planeada</i>	1
<i>Meta cumplida</i>	2

Resultados 2017:

En la vigencia 2017 estuvieron en ejecución los siguientes proyectos:

1. “Implementación de un sistema de automatización de las actividades ganaderas para mejorar la competitividad del sector en todo el Departamento, Santander, Centro Oriente”.

Se ha realizado la selección de las fincas en las cuales se implementará la innovación tecnológica para mejorar la competitividad de las actividades ganaderas en el Departamento de Santander.

Es un proyecto del Sistema General de Regalías que se viene llevando a cabo desde el 2015.

2. “Innovación por una cultura ciudadana participativa mediante la investigación del comportamiento social apoyado en TIC en el área metropolitana de Bucaramanga y Barrancabermeja Departamento de Santander”, en calidad de cooperante para el macroproyecto de la Gobernación de Santander.

Es un proyecto del Sistema General de Regalías que se está ejecutando en calidad de cooperante, con la Gobernación de Santander, desde abril de 2017.

<i>Proyecto</i>	Banco de proyectos tecnológicos y de innovación
<i>Indicador</i>	Valor de proyectos financiados externamente
<i>Meta Anual planeada</i>	520 Millones
<i>Meta cumplida</i>	3.341 millones

Resultados 2017:

El proyecto Territorios Inteligentes: “Innovación por una cultura ciudadana participativa mediante la investigación del comportamiento social apoyado en TIC en el área metropolitana de Bucaramanga

y Barrancabermeja Departamento de Santander”. Convenio interadministrativo No. 879 del 5 de abril de 2017, entre el departamento de Santander y las UTS. Para este proyecto se cuenta con el aporte del departamento por valor de: \$ 3.341.080.647

1.3 Innovación de productos y servicios

<i>Proyecto</i>	Participación en Redes
<i>Indicador</i>	Número de vinculaciones a Redes de Investigación.
<i>Meta Anual planeada</i>	3
<i>Meta cumplida</i>	4

Resultados 2017:

1. Red de Instituciones de Educación, Investigación y Desarrollo del Oriente Colombiano – UNIRED.

Participación en actividades, eventos y reuniones, con el fin de mejorar el relacionamiento con instituciones educativas en el contexto de la investigación y desarrollo tecnológico.

2. Red Colombiana de Semilleros de Investigación - RED-ColSI. Se participó en la convocatoria departamental: XIII Encuentro departamental de Semilleros de Investigación – RedColSi.
3. Red para la conservación y uso sostenible de la Biodiversidad, el pasado 9 de agosto del 2017, las UTS fue elegida para hacer parte de la secretaría técnica de la Red de la Conservación y Uso sostenible de la Biodiversidad, la cual tiene por objeto generar desarrollo local sostenible a partir del conocimiento, apropiación, conservación y uso sustentable de la biodiversidad y los demás servicios ecosistémicos, para el nororiente colombiano.
4. Red de innovación social de Santander, la Institución participó en la 1° cumbre regional de la Innovación Social, dónde firmó el pacto por el desarrollo de la innovación social y la consolidación de la paz en la región.

<i>Proyecto</i>	Alianzas estratégicas
<i>Indicador</i>	Número de convenios en ejecución
<i>Meta Anual planeada</i>	8
<i>Meta cumplida</i>	15

Resultados 2017:

1. Convenio Interadministrativo No. 00000879 celebrado entre el Departamento de Santander y las Unidades Tecnológicas de Santander. En el marco del proyecto “Innovación por una cultura ciudadana participativa mediante la investigación del comportamiento social apoyado en TIC en el Área Metropolitana de Bucaramanga y Barrancabermeja”.
Objeto: Apoyar el desarrollo de los objetivos del proyecto denominado “Innovación por una cultura ciudadana participativa mediante la investigación del comportamiento social apoyado en TIC en el Área Metropolitana de Bucaramanga y Barrancabermeja”.
2. Convenio Marco No. 27-170301 de cooperación interinstitucional de actividades de investigación, suscrito entre las Unidades Tecnológicas de Santander-UTS y la Universitaria de Investigación y Desarrollo UDI.

Objeto: Generar lazos de cooperación entre las 2 instituciones en las siguientes áreas de interés:

- Realizar proyectos y trabajos de investigación en conjunto.
- La creación de especializaciones para tecnólogos, simposios, seminarios y congresos académicos y científicos, que terminan a los estudiantes generar y aplicar los conocimientos que han adquirido en clase.
- Permitir que los estudiantes de la UDI, puedan realizar sus prácticas de grado en la UTS y viceversa.
- el apoyo mutuo de ambas partes concertadamente.
- Las UTS y la UDI, podrán presentar propuestas conjuntas que permita fortalecer las actividades de investigación, desarrollo e innovación de las dos instituciones.

- Convenio Específico 27-170301-01 de cooperación interinstitucional de actividades de investigación, suscrito entre las Unidades Tecnológicas de Santander-UTS y la Universitaria de Investigación y Desarrollo UDI.

Objeto: Desarrolla actividades de investigación conjuntas que procuren la ejecución del proyecto de investigación denominado "Evaluación de técnicas de visión artificial para ser aplicadas en sistemas de Clasificación".

- Alianza estratégica: UTS y Clarke Modet & Co Colombia Ltda. El objetivo de la alianza se centra en la unión de esfuerzos para realizar las actividades requeridas de cara a la solicitud de patente de invención para la tecnología Solmáforo ante la Superintendencia de Industria y Comercio. Se formalizó a través del contrato de prestación de servicios profesionales N°. 001554-17, celebrado entre las UTS y Clarke Modet & Co Colombia Ltda.
- Convenio No TV16-21, entre Corpoica y las Unidades Tecnológicas de Santander UTS. Objeto: aunar esfuerzos entre las dos instituciones, con el fin de proporcionar condiciones microclimáticas para la producción de plantas de cacao, base para el diseño de un Sistema de trazabilidad y monitoreo de la calidad de las variedades propagadas.
- Convenio Marco No. 27-170506 de Cooperación de actividades de investigación suscrito entre las UTS y ACOPI Santander. Objeto: Celebrar un convenio marco de cooperación interinstitucional de actividades de investigación, generando lazos de colaboración entre las dos instituciones.
- Convenio Específico No. 27-170506-01 de Cooperación interinstitucional de actividades de investigación suscrito entre las UTS y ACOPI Santander. Objeto: Brindar apoyo en el dominio del marketing, administración de empresas, turismo sostenible, banca y finanzas, gestión agroindustrial a las microempresas de los sectores: cuero, calzado y marroquinería, joyería turismo, prendas de vestir, alimentación y bebidas y agroindustrial.
- Convenio Marco No. 27-170501 de Cooperación de actividades de investigación suscrito entre las UTS y la Fundación Zizua. Objeto: Celebrar un convenio marco de cooperación interinstitucional de actividades de investigación, generando lazos de colaboración entre las dos instituciones.
- Convenio Específico No. 27-170501-01 de Cooperación interinstitucional de actividades de investigación suscrito entre las Unidades Tecnológicas de Santander UTS y la Fundación Zizua. Objeto: Formular un programa de gestión sustentable de la biodiversidad (G.S.B.), en el marco de las unidades biorregionales húmedales del Magdalena y corredores altos andinos, con un enfoque de desarrollo local sostenible basado en la gobernanza de la biodiversidad.
- Convenio Marco No. 27-170503 de Cooperación de actividades de investigación suscrito entre las UTS y la Corporación ITZEA. Objeto: Celebrar un convenio marco de cooperación interinstitucional de actividades de investigación, generando lazos de colaboración entre las dos instituciones.
- Convenio Específico No. 27-170503-01 de Cooperación interinstitucional de actividades de investigación suscrito entre las UTS y la Corporación ITZEA. Objeto: Formular un programa de gestión sustentable del territorio (G.S.T.), en el marco de las unidades biorregionales húmedales

del Magdalena y corredores altos andinos, con un enfoque de desarrollo local sostenible basado en la gobernanza del AGUA.

12. Convenio Marco No. 27-170508 de Cooperación de actividades de investigación suscrito entre las UTS y la Junta de Acción Comunal Las Colinas Vereda Mesa de Ruitoque. Objeto: Generar lazos de colaboración entre las dos instituciones.
13. Convenio Específico No. 27-170508-01 de Cooperación en actividades de investigación suscrito entre las UTS y la Junta de Acción Comunal Las Colinas Vereda Mesa de Ruitoque. Objeto: Desarrollar actividades de investigación conjuntas que procuren la ejecución del proyecto de investigación denominado "Trabajos topográficos y diseños de lote".
14. Convenio Marco No. 27-170507 de Cooperación de actividades de investigación suscrito entre las UTS y Movilidad Vial y Asesoría S.A.S. Objeto: Celebrar un convenio marco de cooperación interinstitucional de actividades de investigación, generando lazos de colaboración entre las dos instituciones.
15. Convenio Específico No. 27-170507-01 de Cooperación de actividades de investigación suscrito entre las UTS y Movilidad Vial y Asesoría S.A.S. Objeto: Fortalecer la cultura vial en la formación de hábitos y conductas seguras en la vía por parte de los usuarios, para mejorar la movilidad urbana, el transporte y la calidad de vida de los habitantes del AMB y Barrancabermeja.

CULTURA INVESTIGATIVA Y DE INNOVACIÓN

EJE ESTRATÉGICO: GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

PROCESO: INVESTIGACIONES

Política 2: Gestión del conocimiento para la construcción de comunidad académica y científica

Objetivo: Fortalecer la cultura investigativa institucional, la generación de espacios y estrategias para incentivar el espíritu investigativo y promover la creatividad y la innovación en los actores académicos de las UTS.

PROGRAMAS

2.1 Cultura investigativa

<i>Proyecto</i>	Jóvenes investigadores.
<i>Indicador</i>	Número de jóvenes investigadores
<i>Meta Anual planeada</i>	2
<i>Meta cumplida</i>	1

Resultados 2017:

Se contrató un joven investigador, para apoyo del Proyecto del Cacao (Fermentación).

El 25 de septiembre se abrió la convocatoria para el segundo Joven investigador de las UTS, a través de la Resolución No. 02-887 del 15 de septiembre de 2017, se cerró el 9 de octubre de 2017 y

después de terminar el proceso de la convocatoria con los elegibles: Felipe Andrés Espinoza Anillo y José Alberto Benítez Bayona, se escogerá el de mayor puntaje y se formalizará su contrato a partir del 2018.

<i>Proyecto</i>	Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.
<i>Indicador</i>	Número de semilleros de investigación
<i>Meta Anual planeada</i>	36
<i>Meta cumplida</i>	33

Resultados 2017:

Se consolidaron 33 semilleros de Investigación y se desarrollaron las siguientes actividades para el estímulo y fortalecimiento de los mismos:

SEMILLA EXPO, que se llevó a cabo del 7 al 10 de noviembre de 2017, el evento diseñado y planificado por las UTS, con excelentes resultados:

19 patrocinadores

55 proyectos de investigación presentados a través de ponencias (17 de docentes y 38 de semilleros)

668 asistentes a las ponencias

42 proyectos de semilleros a través de posters y stands.

6 retos, distribuidos en 100 grupos con 200 participantes.

En cuanto a las convocatorias para la participación en eventos de Semilleros a nivel nacional se participó en el XX Encuentro Nacional y XIV Encuentro Internacional de semilleros de investigación - RedcolSi 2017, llevado a cabo en Barranquilla del 12 al 15 de octubre, con la participación de las UTS, representada en 20 proyectos, de los cuales 17 fueron en modalidad de ponencias y 3 en modalidad de stands.

<i>Proyecto</i>	Fomento de la Formación en investigación
<i>Indicador</i>	Número de proyectos desarrollados para formación en investigación.
<i>Meta Anual planeada</i>	20
<i>Meta cumplida</i>	27

Resultados 2017:

Se han Desarrollado 27 proyectos a través de Trabajos de Grado y otras modalidades, articulados a la estrategia de investigaciones para el fortalecimiento de la formación en investigación y se encuentran en estado terminado.

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EJES ESTRATÉGICOS 1 Y 2: 95%

uts	SEGUIMIENTO Y CONTROL								PAGINA DE: 4		
R - SC - 05	MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -								VERSION: 04		
POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017		
						Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO	
							75%-90%	50%-74%			0 AL 49%
1. Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura de la calidad educativa de las UTS	Desarrollo tecnológico e innovación	INVESTIGACIÓN	Gestión de la actividad investigativa institucional	Reconocimiento a la producción científica	Número de productos científicos reconocidos a los docentes investigadores.	5	58	100%	\$ 2.886.544.725	\$ 10.370.480	
		INVESTIGACIÓN		Mejoramiento de la producción científica	Número de productos de investigación generados (Generación de Nuevo Conocimiento - GNC, Desarrollo Tecnológico - DT, Apropiación Social del Conocimiento- ASC)	17	33	100%			
		INVESTIGACIÓN		Fortalecimiento de los grupos de investigación.	% de incremento de la producción científica, respecto al año anterior.	15%	15%	100%			
		INVESTIGACIÓN	Asimilación y desarrollo de tecnologías	Número de grupos de investigación reconocidos institucionalmente	17	19	100%				
		INVESTIGACIÓN		Banco de proyectos tecnológicos y de innovación	Número de grupos de investigación reconocidos en OCL CENCAS	6	6	100%			
		INVESTIGACIÓN		Proyectos formulados	6	6	100%				
		INVESTIGACIÓN		Proyectos ejecutados y evaluados	1	2	100%				
		INVESTIGACIÓN	Innovación de productos y servicios	Valor de proyectos financiados externamente	520 Millones	3.341 Millones	100%				
		INVESTIGACIÓN		Participación en Redes	Número de vinculaciones a Redes de Investigación.	3	4	100%			
		2. Gestión del conocimiento para la construcción de comunidad académica y científica	Gestión del Conocimiento	INVESTIGACIÓN	Cultura investigativa	Alianzas estratégicas	Número de convenios en ejecución	8		15	100%
INVESTIGACIÓN	Jóvenes investigadores.			Número de jóvenes investigadores		2	1	75%			
INVESTIGACIÓN	Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.			Número de semilleros de investigación	36	33	92%	\$ 242.783.880			
INVESTIGACIÓN	Fomento de la Formación en investigación			Número de proyectos desarrollados para formación en investigación.	20	27	100%				

CALIDAD DE LA DOCENCIA

En las Unidades Tecnológicas de Santander se adelantan acciones permanentes para el fortalecimiento de los procesos académicos, que contribuyan efectivamente en la formación integral de los estudiantes y la solución de los problemas del entorno regional y nacional.

La actitud crítica, ética y creativa que fundamenta la formación integral de los estudiantes es una de las principales características que diferencia el modelo Uteista de otros, lo cual es ampliamente resaltado por los empleadores y reconocido como una fortaleza en el desempeño de los egresados.

A esta característica se une la actitud innovadora que debe fomentarse en el estudiante ante el contexto que actualmente prima en la denominada Sociedad del Conocimiento para que sean competitivos y generadores de valor.

La planeación de la docencia propuesta en la dinámica del Proyecto Educativo Institucional y en el Modelo Pedagógico Institucional, conlleva a la eficacia del proceso educativo y de los aspectos esenciales de la formación para asegurar niveles básicos de aprendizaje, optimizar el uso de los recursos existentes y establecer estrategias pedagógicas para su evaluación permanente.

EJE ESTRATÉGICO: GESTIÓN ACADÉMICA

PROCESO: DOCENCIA

Política 3: Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional

Objetivo: Desarrollar procesos permanentes de evaluación institucional para retroalimentar y mantener en vigencia el PEI.

PROGRAMAS

3.1 Formación centrada en el desarrollo del ser humano

<i>Proyecto</i>	Fortalecimiento e Innovación Curricular
<i>Indicador</i>	Informes de evaluación curricular con ajustes.
<i>Meta Anual planeada</i>	3
<i>Meta cumplida</i>	2

Resultados 2017:

Los programas de Ingeniería de Telecomunicaciones e Ingeniería de Sistemas realizaron la entrega de sus evaluaciones curriculares.

Y se encuentran en proceso de elaboración de los informes los siguientes programas:

Administración de Empresas - Jaime Sarmiento

Deportiva - Luis Fernando Morón

Electrónica - Wilson Angarita y John Fredy Linares

Ambiental - Coordinadora del programa

Agroindustrial - José Agustín Gómez y Héctor Guillermo Moreno

<i>Proyecto</i>	Acompañamiento académico a los docentes
<i>Indicador</i>	Número de docentes acompañados en el aula
<i>Meta Anual planeada</i>	210
<i>Meta cumplida</i>	210

Resultados 2017:

En el 2017-I, se acompañaron a 113 profesores en el desarrollo de sus competencias pedagógicas y didácticas, en once programas académicos.

En el 2017-II, se realizó acompañamiento a 97 docentes de la sede principal, Piedecuesta, Barrancabermeja y San Gil.

El acompañamiento consistió en dos etapas. La primera etapa llamada diagnóstico, en donde se revisó la planeación de los docentes, se realizó observación en el aula y se revisaron los exámenes parciales del primer corte académico.

En la segunda etapa se ajustaron algunos planes de clase de acuerdo con el diagnóstico realizado

<i>Proyecto</i>	Apropiación del Proyecto Educativo Institucional.
<i>Indicador</i>	Porcentaje de docentes nuevos sensibilizados sobre PEI
<i>Meta Anual planeada</i>	60%
<i>Meta cumplida</i>	87%

Resultados 2017:

El pasado 25 de agosto de 2017, se realizó la jornada de inducción Docente, donde se sensibilizan a los nuevos profesores sobre el PEI, en la que participaron 67 profesores nuevos de los diferentes programas académicos de la Institución, los cuales corresponden al 87% del total (77) de los docentes de reciente vinculación.

<i>Proyecto</i>	Apropiación del Proyecto Educativo Institucional.
<i>Indicador</i>	Porcentaje de docentes antiguos sensibilizados sobre PEI
<i>Meta Anual planeada</i>	35%
<i>Meta cumplida</i>	40%

Resultados 2017:

Se realizó jornada de re-inducción docente en la que se sensibilizo el PEI, participaron 388 profesores de los diferentes programas académicos de las sedes de Bucaramanga, Cúcuta, San Gil, Piedecuesta, Vélez y Barrancabermeja, los cuales corresponden al 40% del total (977) de los docentes antiguos.

3.2 Actualización y fortalecimiento de las capacidades y el perfil académico y tecnológico de los profesores

<i>Proyecto</i>	Proyecto institucional de capacitación y formación docente
<i>Indicador</i>	Porcentaje de docentes capacitados del total de docentes vinculados
<i>Meta Anual planeada</i>	40%
<i>Meta cumplida</i>	24%

Resultados 2017:

En el 2017-I, se capacitaron un total de 156 docentes, en 13 acciones de formación diferentes ofrecidas por la Institución:

1. Seminario taller sobre instrumentos de evaluación (8)
2. Seminario taller gestión curricular (6)
3. Seminario taller habilidades docentes (14)

4. Seminario taller uso de textos y materiales en inglés para la enseñanza (13)
5. Seminario taller escritura de texto argumentativo (escritura de artículos científicos) (14)
6. Seminario taller formulación de proyectos (20)
7. Seminario taller sobre diseño de recursos educativos digitales (9)
8. Seminario taller sobre planeación de la docencia (virtual) (15)
9. Taller sobre PEI (15)
10. Seminario taller gestión del conocimiento y uso de TIC (13)
11. Seminario taller diseño de cursos en modalidad e-learning (12)
12. Seminario taller implantación de cursos en modalidad e-learning (LMS Moodle) (9)
13. Seminario taller tutoría cursos en modalidad e-learning (8)

En el 2017-II se capacitaron un total de 94 docentes, en 12 acciones de formación diferentes ofrecidas por la Institución:

1. Seminario taller sobre instrumentos de evaluación (3)
2. Seminario taller gestión curricular (3)
3. Seminario taller habilidades docentes (5)
4. Seminario taller escritura de texto argumentativo (escritura de artículos científicos) (9)
5. Seminario taller formulación de proyectos (11)
6. Seminario taller sobre diseño de recursos educativos digitales (7)
7. Seminario taller sobre planeación de la docencia (virtual) (15)
8. Taller sobre PEI (4)
9. Seminario taller gestión del conocimiento y uso de TIC (13)
10. Seminario taller diseño de cursos en modalidad e-learning (11)
11. Seminario taller implantación de cursos en modalidad e-learning (LMS Moodle) (7)
12. Seminario taller tutoría cursos en modalidad e-learning (6)

3.3 Acciones académicas para mejorar el rendimiento académico y asegurar la permanencia de los estudiantes

<i>Proyecto</i>	Acompañamiento académico a los estudiantes.
<i>Indicador</i>	% de estudiantes que presentan prueba diagnóstica en su proceso de inscripción
<i>Meta Anual planeada</i>	75%
<i>Meta cumplida</i>	87%

Resultados 2017:

Al inicio el II semestre de 2017 se realizó la prueba diagnóstica en competencias básicas en matemáticas y lectoescritura a estudiantes de reciente ingreso para medir su nivel de conocimiento, a 816 estudiantes de los 1.639 estudiantes de primer nivel, en la modalidad de tecnología. Un total del 87% de los estudiantes de reciente ingreso, nivel tecnología, presentaron la prueba diagnóstica durante el I y II semestre.

<i>Proyecto</i>	Acompañamiento académico a los estudiantes.
<i>Indicador</i>	% de estudiantes que presentan la prueba de contraste al finalizar el periodo académico
<i>Meta Anual planeada</i>	55%
<i>Meta cumplida</i>	82%

Resultados 2017:

Al finalizar el II semestre de 2017 se realizó la prueba de contraste en competencias básicas en matemáticas y lectoescritura a estudiantes de reciente ingreso, a 580 estudiantes de los 1.639 estudiantes de tecnología de primer nivel.

Un total del 82% de los estudiantes de reciente ingreso, nivel tecnología, presentaron la prueba diagnóstica durante el I y II semestre.

<i>Proyecto</i>	Acompañamiento académico a los estudiantes.
<i>Indicador</i>	Número de estudiantes beneficiados en tutorías abiertas
<i>Meta Anual planeada</i>	5.000
<i>Meta cumplida</i>	5.797

Resultados 2017:

Con la asignación de los recursos CREE, se está desarrollando este indicador, a través del proyecto: Acciones estratégicas para la permanencia y graduación estudiantil.

En la vigencia 2017 se han beneficiado 5.797 estudiantes con las tutorías abiertas.

<i>Proyecto</i>	Acompañamiento académico a los estudiantes.
<i>Indicador</i>	No. de horas asignadas a las tutorías abiertas
<i>Meta Anual planeada</i>	300
<i>Meta cumplida</i>	753

Resultados 2017:

Se asignaron 437 horas para realizar tutorías abiertas en el I semestre de 2017 y 316 horas en el II semestre de la misma vigencia. Para un total de 753 horas asignadas a las tutorías abiertas.

Con la asignación de los recursos CREE, se está desarrollando este indicador.

<i>Proyecto</i>	Acompañamiento académico a los estudiantes.
<i>Indicador</i>	Número de estudiantes beneficiados en monitoria de pares
<i>Meta Anual planeada</i>	1.300
<i>Meta cumplida</i>	1.227

Resultados 2017:

Se beneficiaron 737 estudiantes en monitoria de pares en el I semestre de 2017 y 490 en el II semestre de la presente vigencia. Para un total de 1.227 estudiantes beneficiados con las tutorías de pares.

Con la asignación de los recursos CREE, se está desarrollando este indicador.

<i>Proyecto</i>	Acompañamiento académico a los estudiantes.
<i>Indicador</i>	No. de estudiantes monitores pares
<i>Meta Anual planeada</i>	50
<i>Meta cumplida</i>	85

Resultados 2017:

En el I semestre de 2017 se contó con 46 estudiantes monitores pares y en el II semestre con 39 estudiantes.

Para un total de 85 estudiantes monitores pares en la vigencia 2017, los cuales están recibiendo un incentivo de \$372.306 c/u; a través del proyecto "Acciones académicas para la permanencia y graduación estudiantil", con Recursos CREE.

3.4 Metodologías de enseñanza basadas en tecnologías de información y comunicación -TIC

<i>Proyecto</i>	Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC
<i>Indicador</i>	Número de asignaturas que utilizan blogs para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes
<i>Meta Anual planeada</i>	45
<i>Meta cumplida</i>	53

Resultados 2017:

Se adelantó una labor de mantenimiento a los blogs institucionales y se realizó un control de usabilidad de los mismos semanalmente.

Facultad /Departamento	No. asignaturas con Blogs
Fac. Ciencias Naturales e Ing.	19
Fac. Ciencias Socioeconómicas y Empresariales	20
Depto. Humanidades	5
Depto. Ciencias Básicas	9
Total	53

<i>Proyecto</i>	Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC
<i>Indicador</i>	Número de asignaturas que utilizan aulas virtuales para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes
<i>Meta Anual planeada</i>	22
<i>Meta cumplida</i>	23

Resultados 2017:

Al finalizar la vigencia 2017 se lograron diseñar 23 aulas virtuales que acompañaron el trabajo independiente de 527 estudiantes.

<i>Proyecto</i>	Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC
<i>Indicador</i>	Asignaturas en modalidad virtual
<i>Meta Anual planeada</i>	14
<i>Meta cumplida</i>	31

Resultados 2017:

En la vigencia 2017 se diseñaron 31 aulas virtuales

<i>Proyecto</i>	Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC
<i>Indicador</i>	Número de asignaturas que utilizan recursos educativos digitales
<i>Meta Anual planeada</i>	60
<i>Meta cumplida</i>	107

Resultados 2017:

Un total de 107 asignaturas utilizaron recursos educativos digitales para el acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes, a través de blogs, asignaturas en modalidad virtual y aulas virtuales.

3.5 Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país

<i>Proyecto</i>	Oferta académica para el Área metropolitana de Bucaramanga y municipios de Santander.
<i>Indicador</i>	Numero de programas académicos nuevos de pregrado y posgrado radicados en el SACES
<i>Meta Anual planeada</i>	2
<i>Meta cumplida</i>	2

Resultados 2017:

Se radicaron ante el SACES los siguientes programas virtuales:

1. Cod. Proceso: 43895 - CONTADURÍA PÚBLICA
BUCARAMANGA-SANTANDER
Virtual - Universitaria

2. Cod. Proceso: 43922 - TECNOLOGÍA EN CONTABILIDAD FINANCIERA
BUCARAMANGA-SANTANDER
Virtual - Tecnológica

La Institución recibió la aprobación de los registros calificados para los siguientes programas:

Cód. Proceso: 40426 - INGENIERÍA ELÉCTRICA (Nuevo)

BUCARAMANGA-SANTANDER

Presencial - Universitaria

Resolución 15487 de 04-Aug-2017

REGISTRO CALIFICADO

Resolución Aprobada

Duración: 7 Año(S)

Ver documento:

http://190.248.57.207/oaca/images/Documentos_RC/Registros_Calificados_BGA/FCNI/NivelTecnologicoFCNI/8.1.ResTecnologiaEnElectricidad.pdf

Cód. Proceso: 40427

SNIES: 106411 TECNOLOGÍA EN ELECTRICIDAD INDUSTRIAL

BUCARAMANGA-SANTANDER

Presencial Tecnológica

Resolución 15486 de 04-Aug-2017

REGISTRO CALIFICADO

Resolución Aprobada

Duración: 7 Año(S)

Ver documento:

http://190.248.57.207/oaca/images/Documentos_RC/Registros_Calificados_BGA/FCNI/NivelUniversitarioFCNI/6.ResIngenieriaElectrica.pdf

Cód. Proceso: 40431

SNIES: 106408 TECNOLOGÍA EN GESTIÓN DE LA MODA

BUCARAMANGA-SANTANDER

Presencial Tecnológica

Resolución 15481 de 04-Aug-2017

REGISTRO CALIFICADO

Resolución Aprobada

Duración: 7 Año(S)

Ver documento en:

http://190.248.57.207/oaca/images/Documentos_RC/Registros_Calificados_BGA/FCSEE/NivelTecnologicoFCSEE/8.ResTecnologiaGestionDeLaModa.pdf

Cód. Proceso: 40432
SNIES: 106407 PROFESIONAL EN DISEÑO DE MODAS
BUCARAMANGA-SANTANDER

Presencial

Universitaria

Resolución 15480 de 04-Aug-2017

REGISTRO CALIFICADO

Resolución Aprobada

Duración: 7 Año(S)

Ver documento en:

http://190.248.57.207/oaca/images/Documentos_RC/Registros_Calificados_BGA/FCSEE/NivelUniversitarioFCSEE/5.ResProfesionalEnDisenoDeModas.pdf

Adicionalmente, se encuentra en evaluación de la Sala de Ingeniería, Industria y Construcción de CONACES, la solicitud de registro calificado para el programa de TECNOLOGÍA EN ELECTRICIDAD articulado por ciclos propedéuticos con el programa de TÉCNICO PROFESIONAL EN INSTALACIÓN DE REDES ELÉCTRICAS para ofrecer en BARRANCABERMEJA-SANTANDER.

<i>Proyecto</i>	Oferta educativa en modalidad virtual
<i>Indicador</i>	Numero de programas de la modalidad virtual que tiene cohorte activa
<i>Meta Anual planeada</i>	2
<i>Meta cumplida</i>	0

Resultados 2017:

- Se elaboró el diseño de nuevos módulos virtuales correspondiente al 10% de los créditos de los programas.
- Se trabajó en la documentación de lineamientos, políticas, procesos de la educación virtual en las UTS.
- Y se realizó acompañamiento a las diferentes dependencias de la Institución en la elaboración de los documentos específicamente en los procesos relacionados con la modalidad virtual.
- Se inició el diseño de 2 módulos nuevos para el programa de Contaduría Pública. Desarrollo de piezas audiovisuales de los módulos diseñados en el periodo anterior.
- Se radicaron ante el SACES los siguientes programas virtuales:

1. Cod. Proceso: 43895 - CONTADURÍA PÚBLICA

BUCARAMANGA-SANTANDER

Virtual - Universitaria

2. Cod. Proceso: 43922 - TECNOLOGÍA EN CONTABILIDAD FINANCIERA

BUCARAMANGA-SANTANDER

Virtual - Tecnológica

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EJE ESTRATÉGICO 3: 94%

UTS		SEGUIMIENTO Y CONTROL						PAGINA DE: 4	
R - SC - 05		MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -						VERSION: 04	
POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017
						Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)	
							50%-65%	65%-74%	74% AL 94%
3. Evaluación, autoregulación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional	Gestión académica	DOCENCIA	Actualización y fortalecimiento de las capacidades y el perfil académico y tecnológico de los profesores	Proyecto institucional de capacitación y formación docente	Porcentaje de docentes capacitados del total de docentes vinculados	40%	24%	80%	\$ 57,490,206
		DOCENCIA	Formación centrada en el desarrollo del ser humano	Fortalecimiento e Innovación Curricular	Informes de evaluación curricular con ajustes.	3	2	90%	\$ 2,886,544,725
		DOCENCIA		Acompañamiento académico a los docentes	Número de docentes acompañados en el aula	210	210	100%	
		DOCENCIA	Acciones académicas para mejorar el rendimiento académico y asegurar la permanencia de los estudiantes	Apropiación del Proyecto Educativo Institucional.	Porcentaje de docentes nuevos sensibilizados sobre PEI	60%	87%	88%	
		DOCENCIA		Porcentaje de docentes antiguos sensibilizados sobre PEI	35%	40%	88%		
		DOCENCIA		% de estudiantes que presentan prueba diagnóstica en su proceso de inscripción	75%	87%	100%		
		DOCENCIA		% de estudiantes que presentan la prueba de contraste al finalizar el periodo académico	55%	82%	100%		
		DOCENCIA	Metodologías de enseñanza basadas en tecnologías de información y comunicación - TIC	Acompañamiento académico a los estudiantes.	Número de estudiantes beneficiados en tutorías abiertas	5,000	5,797	100%	
		DOCENCIA			No. de horas asignadas a las tutorías abiertas	300	753	100%	
		DOCENCIA			Número de estudiantes beneficiados en monitoría de pares	1,300	1,227	94%	
		DOCENCIA			No. de estudiantes monitores pares	50	85	100%	
		DOCENCIA	Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país.	Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC	Número de asignaturas que utilizan blogs para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	45	53	100%	
		DOCENCIA			Número de asignaturas que utilizan aulas virtuales para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	22	23	100%	
		DOCENCIA			Asignaturas en modalidad virtual	14	31	100%	
		DOCENCIA			Número de asignaturas que utilizan recursos educativos digitales	60	107	100%	
		DOCENCIA	Oferta académica para el Área metropolitana de Bucaramanga y municipios de Santander.	Oferta educativa en modalidad virtual	Número de programas académicos nuevos de pregrado y posgrado radicados en el SACES	2	2	100%	
DOCENCIA	Número de programas de la modalidad virtual que tiene cohorte activa	2			0	65%			

EJE ESTRATÉGICO: ACTORES ACADÉMICOS PROFESORES - ESTUDIANTES – EGRESADOS

PROCESOS: TALENTO HUMANO, DOCENCIA, BIENESTAR, COMUNICACIONES

Política 4: Profesores, investigadores, estudiantes y graduados para el incremento de la calidad académica.

- Objetivos:**
- Regular los procesos de selección y vinculación de los profesores e investigadores.
 - Definir criterios de selección, orientación vocacional, retención y permanencia de los estudiantes.
 - Realizar estudios de seguimiento laboral y ocupacional de los egresados.

PROGRAMAS

4.1 Fortalecimiento del colectivo docente

<i>Proyecto</i>	Aumento de profesores de carrera
<i>Indicador</i>	Número de nuevos docentes de carrera vinculados
<i>Meta Anual planeada</i>	10
<i>Meta cumplida</i>	8

Resultados 2017:

Al inicio de la vigencia 2017, tomaron posesión ocho (8) docentes, ganadores del concurso público de méritos para la provisión de cargos de Carrera Docente de la planta global de las Unidades Tecnológicas de Santander y quedaron 2 vacantes.

Se conformó la lista de Ganadores y Elegibles del concurso público de méritos, mediante Resolución No. 02-1081, fueron 8 los ganadores y tomarán posesión en la vigencia 2018.

<i>Proyecto</i>	Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores.
<i>Indicador</i>	Número de docentes vinculados con formación de maestría y doctorado
<i>Meta Anual planeada</i>	156
<i>Meta cumplida</i>	226

Resultados 2017:

En apoyo con la Vicerrectoría Académica se realizó la selección y vinculación de profesores con estudios de maestría y doctorado, para un total de 226 Docentes contratados.

214 corresponden a docentes con Maestría y 12 con Doctorado.

<i>Proyecto</i>	Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores.
<i>Indicador</i>	Número de profesores de tiempo completo, adscritos a los programas, con la asignación de horas académicas para la proyección social en las UTS
<i>Meta Anual planeada</i>	24
<i>Meta cumplida</i>	28

Resultados 2017:

De los profesores contratados en el I y II semestre de 2017, 28 docentes tiene horas asignadas para el fortalecimiento de la proyección social en las UTS, durante el II semestre.

<i>Proyecto</i>	Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores.
<i>Indicador</i>	Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses
<i>Meta Anual planeada</i>	105
<i>Meta cumplida</i>	161

Resultados 2017:

En apoyo con la Vicerrectoría Académica se tomaron acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores tiempo completo a 11 meses de acuerdo a la necesidad de cada una de las Coordinaciones y Departamentos de la Institución. Para un total de 161 profesores vinculados en esta modalidad.

<i>Proyecto</i>	Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores.
<i>Indicador</i>	Número de profesores ocasionales de tiempo completo con horas asignadas para el fortalecimiento de la Investigación en Bucaramanga y las regionales
<i>Meta Anual planeada</i>	50
<i>Meta cumplida</i>	63

Resultados 2017:

De los profesores contratados en el I y II semestre de 2017, 63 docentes tiene horas asignadas para el fortalecimiento de la investigación en las UTS.

4.2 Cualificación docente

<i>Proyecto</i>	Inducción para nuevos profesores
<i>Indicador</i>	Número de docentes reciente ingreso con inducción / total docentes de reciente ingreso
<i>Meta Anual planeada</i>	60%
<i>Meta cumplida</i>	87%

Resultados 2017:

El pasado 25 de agosto de 2017, se realizó la jornada de inducción Docente, donde se sensibilizan a los nuevos profesores sobre el PEI, en la que participaron 67 profesores nuevos de los diferentes programas académicos de la Institución, los cuales corresponden al 87% del total (77) de los docentes de reciente vinculación.

<i>Proyecto</i>	Perfeccionamiento docente
<i>Indicador</i>	Número de docentes apoyados para estudios de formación post gradual
<i>Meta Anual planeada</i>	33
<i>Meta cumplida</i>	13

Resultados 2017:

Se han beneficiado 13 docentes ocasionales para la realización de estudios pos graduales, mediante la asignación de horas semanales para tal fin.

4.3 Producción intelectual

<i>Proyecto</i>	Incentivos a la producción intelectual docente
<i>Indicador</i>	Número de docentes distinguidos
<i>Meta Anual planeada</i>	10
<i>Meta cumplida</i>	7

Resultados 2017:

En una ceremonia de exaltación realizada el 28 de noviembre de la presente vigencia, 7 docentes fueron reconocidos por su producción científica, según la resolución 02-1069 del 26 de octubre de 2017.



4.4 Evaluación docente

<i>Proyecto</i>	Sistema de seguimiento y evaluación docente
<i>Indicador</i>	Porcentaje de estudiantes que participan en la evaluación docente
<i>Meta Anual planeada</i>	55%
<i>Meta cumplida</i>	79%

Resultados 2017:

Del total de la población estudiantil habilitada para para realizar el proceso de evaluación docente, el 79% de los estudiantes participaron.

<i>Proyecto</i>	Sistema de seguimiento y evaluación docente
<i>Indicador</i>	Porcentajes de docentes evaluados/porcentaje de docentes habilitados para evaluar
<i>Meta Anual planeada</i>	70%
<i>Meta cumplida</i>	88%

Resultados 2017:

Se logró evaluar el 88% de los docentes de la Institución, del total de los docentes habilitados para evaluar.

4.5 Caracterización de los estudiantes

<i>Proyecto</i>	Orientación vocacional y profesional - OVP
<i>Indicador</i>	Numero de intervenidos en Orientación Vocacional y Profesional
<i>Meta Anual planeada</i>	4.000
<i>Meta cumplida</i>	4.497

Resultados 2017:

A través de las oficinas de Comunicaciones y de Mercadeo Institucional, se han aplicado 4.497 pruebas OVP en 89 colegios del Área Metropolitana de Bucaramanga.

<i>Proyecto</i>	Orientación vocacional y profesional - OVP
<i>Indicador</i>	No. de estudiantes matriculados / No. estudiantes intervenidos
<i>Meta Anual planeada</i>	3.5%
<i>Meta cumplida</i>	17%

Resultados 2017:

Dentro de las actividades realizadas para captar estudiantes de primer nivel está el primer Festival Uteísta, un espacio en el cual la Institución abrió sus puertas a todos los jóvenes interesados en cursar cualquiera de los programas profesionales, tecnológicos y técnicos. Se logró intervenir, con la aplicación de pruebas OVP, a 4.025 estudiantes de diferentes colegios del Área Metropolitana; y en el 2017-I se matricularon en primer semestre 686 estudiantes de los que se habían intervenido, lo cual equivale al 17% de estudiantes captados.

<i>Proyecto</i>	Investigación de la deserción
<i>Indicador</i>	No. de causas que permitan un análisis integral de la deserción
<i>Meta Anual planeada</i>	1
<i>Meta cumplida</i>	1

Resultados 2017:

La investigación “Deserción estudiantil en los programas tecnológicos de las Unidades Tecnológicas de Santander” está concluida. Se hizo el análisis de la información recabada, se redactaron las conclusiones, se agregaron los anexos de los instrumentos aplicados y se editó el archivo.

<i>Proyecto</i>	Estrategias para la identificación y apoyo a la población de estudiantes con capacidades diferentes.
<i>Indicador</i>	Número de actividades desarrolladas para la atención de población con capacidades diferentes.
<i>Meta Anual planeada</i>	4
<i>Meta cumplida</i>	4

Resultados 2017:

1. En el marco de la Feria de la Salud se realizó un evento de sensibilización a los estudiantes de la Institución, a través de charlas y conferencias con temas relacionados a la población con capacidades diferentes.
2. En la feria de servicios UTS se realizó un stand llamado "Aprende señas".
3. Se realizó la actividad llamada "Día Internacional de la Persona Sorda".
4. Festival cultural con niños de capacidades diferentes



PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EJE ESTRATÉGICO 4: 95%

UTS	SEGUIMIENTO Y CONTROL								PAGINA DE: 4							
R - SC - 05	MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -								VERSION: 04							
POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017							
						Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO						
								75%-90% 50%-74% 0 AL 49%								
4. Profesores, investigadores, estudiantes y graduados para el incremento de la calidad académica.	Actores Académicos Profesores Estudiantes Graduados	DOCENCIA	Fortalecimiento del colectivo docente.	Aumento de profesores de carrera	Número de nuevos docentes de carrera vinculados	10	8	100%	\$ 26,52,475,211							
		DOCENCIA				Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores.	Número de docentes vinculados con formación de maestría y doctorado	156			226	100%				
		DOCENCIA						Inducción para nuevos profesores			Número de profesores de tiempo completo, adscritos a los programas, con la asignación de horas académicas para la proyección social en las UTS	24	28	100%		
		DOCENCIA										Perfeccionamiento docente	Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses	105	161	100%
		DOCENCIA												Incentivos a la producción intelectual docente	Número de profesores ocasionales de tiempo completo con horas asignadas para el fortalecimiento de la investigación en Bucaramanga y las regionales	50
		GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Producción intelectual	Número de docentes reciente ingreso con inducción / total docentes de reciente ingreso	60%											87%
		DOCENCIA			Evaluación docente	Número de docentes apoyados para estudios de formación post gradual	33									13
		DOCENCIA					Sistema de seguimiento y evaluación docente	Número de docentes distinguidos			10					7
		DOCENCIA									Orientación vocacional y profesional - OVP	Porcentaje de estudiantes que participan en la evaluación docente	55%			79%
		COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL											Caracterización de los estudiantes	Porcentajes de docentes evaluados/porcentaje de docentes habilitados para evaluar	70%	88%
		COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	Número de intervenidos en Orientación Vocacional y Profesional	No. de estudiantes matriculados / No. estudiantes intervenidos											4,000	4,497
		DOCENCIA			Número de actividades desarrolladas para la atención de población con capacidades diferentes.	No. de causas que permitan un análisis integral de la deserción									3.50%	17%
		BIENESTAR INSTITUCIONAL					Estrategias para la identificación y apoyo a la población de estudiantes con capacidades diferentes.	Número de actividades desarrolladas para la atención de población con capacidades diferentes.							1	1
											4	4			100%	
											\$ 2,886,544,725					

EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL

La proyección social como el tercer elemento de la función de las instituciones educativas, ha sido uno de los ejes que se ha venido fortaleciendo en el desarrollo institucional.

Las UTS han ganado un espacio de importancia a escala departamental con el trabajo comunitario, a través de los proyectos que se desarrollan mediante convenios interinstitucionales.

La proyección social institucional se ha desarrollado principalmente como una retribución a la comunidad, mediante proyectos de grado que realizan los estudiantes con la orientación de los docentes para los diferentes sectores de la sociedad, teniendo en cuenta el ámbito de acción definido para cada programa académico. No obstante, la proyección social implica además, la intervención de las UTS en las comunidades y el entorno del Departamento no sólo con sus áreas de desarrollo académico, sino en los planes, programas y proyectos regionales que conlleven al mejoramiento de la calidad de vida comunitaria y ambiental, es aquí donde se deben construir nuevas bases de desarrollo institucional.

EJE ESTRATÉGICO: PROYECCIÓN SOCIAL - EXTENSIÓN

PROCESO: PROYECCIÓN SOCIAL

Política 5: Responsabilidad Social de las UTS basada en los impactos de la extensión y proyección social

Objetivo: Asegurar la vinculación institucional con la sociedad civil, mediante proyectos de extensión con criterios de sostenibilidad y compromiso social orientados a la generación y transferencia de capacidades a las comunidades para que se conviertan en actores de su propio desarrollo e incrementen su calidad de vida.

PROGRAMAS

5.1 Intervención social directa o con entidades territoriales

<i>Proyecto</i>	Prácticas comunitarias
<i>Indicador</i>	Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de prácticas comunitarias
<i>Meta Anual planeada</i>	5
<i>Meta cumplida</i>	7

Resultados 2017:

Se firmaron 7 convenios para el desarrollo de prácticas empresariales comunitarias con las siguientes entidades:

1. Convenio con la “SOCIEDAD DE MEJORAS PUBLICAS DE BUCARAMANGA”.
2. Convenio con la “Corporación Social y Recreativa barrio Mutis”.
3. Convenio con el Municipio de Girón-Santander.
4. EYG SAS
5. Convenio con “Parque la Niebla”
6. Convenio con Sánchez Construcciones Ltda.
7. Convenio con la CDMB

<i>Proyecto</i>	Prácticas comunitarias
<i>Indicador</i>	Número de productos en los que se evidencie la practica comunitaria
<i>Meta Anual planeada</i>	5
<i>Meta cumplida</i>	7

Resultados 2017:

Se recibieron 7 productos de las prácticas comunitarias:

1. Levantamiento topográfico para la actualización catastral del predio de la sociedad de las mejoras públicas de Bucaramanga.

2. Adecuación de espacios de estética paisajista a través de la reutilización de residuos sólidos para impulsar los valores institucionales en las UTS.
3. Levantamientos topográficos, cálculos y representaciones gráficas de las mediciones de la última torre, el tanque de almacenamiento de agua, redes de acueducto alcantarillado y vías del proyecto habitacional Zafiro-Piedecuesta.
4. Intervención topográfica en reposición y mantenimiento correctivo de las líneas de subtransmisión y redes de media y baja tensión de los municipios de la zona norte de Santander por parte de la empresa de energía de Santander ESSA.
5. Manejo de suelos por medio de la aplicación de enmiendas orgánicas en las áreas verdes de la sede de Guatiguará de las UTS.
6. Apoyo al proyecto ambiental escolar de 7 colegios del Municipio de Bucaramanga.
7. Apoyo a la coordinación de obras de la CDMB en el seguimiento de los problemas geotécnicos dentro del área de su jurisdicción, en el río playonero en el municipio del Playón y la estabilización de talud del barrio Nápoles en Bucaramanga

<i>Proyecto</i>	Proyectos sociales
<i>Indicador</i>	Número de proyectos sociales formulados
<i>Meta Anual planeada</i>	4
<i>Meta cumplida</i>	9

Resultados 2017:

Se formularon los siguientes proyectos como resultado de la proyección social:

1. Fundamentación de los procesos deportivos en las UTS.
2. Control del entrenamiento para las selecciones y escuelas de iniciación deportiva de las UTS.
3. Fortalecer la educación ambiental formando líderes ambientales en los 74 municipios del área de jurisdicción de la corporación Autónoma de Santander – CAS. Participantes: CAS – UTS.
4. Sistemas de comunicación y redes sociales a funcionarios de la Asamblea Departamental de Santander.
5. Capacitación y actualización de los funcionarios de la Gobernación de Santander
6. Fortalecimiento de la segunda lengua para los contralores escolares en cooperación con la Contraloría Municipal de Bucaramanga.
7. Capacitación comunitaria en salud y ambiente, dirigido a líderes comunitarios del Municipio de Bucaramanga para fortalecer la atención primaria en salud.
8. Diseño y restauración de vestuario folclórico colombiano para el grupo de danzas UTS sede Bucaramanga.
9. Implementación de un método para el conocimiento de la población de CANINOS Y FELINOS y sus dinámicas en el municipio, con el fin de obtener un estimador valido que permita ser usado como insumo para la información de interés en salud pública.

<i>Proyecto</i>	Proyectos sociales
<i>Indicador</i>	Número de proyectos sociales ejecutados como resultado de la proyección social
<i>Meta Anual planeada</i>	3
<i>Meta cumplida</i>	3

Resultados 2017:

Se ejecutaron los siguientes proyectos sociales:

1. Jornada de Reciclación, con empresas públicas, privadas y otros establecimientos educativos del Municipio de Barrancabermeja; la Secretaría de Medio Ambiente se encargó de hacer la sensibilización y centro de acopio.

Participación de 20 estudiantes de todos los programas, en la sede de Barrancabermeja

2. Siembra de árboles en el entorno del Colegio Diego Hernández de Gallego, en cooperación con la Electrificadora de Santander y la Alcaldía de Barrancabermeja.

Participación de 25 estudiantes.

3. Certificación de 16 funcionarios de la Asamblea Departamental de Santander en Sistemas de comunicación y redes sociales.

5.2 Seguimiento a Graduados

<i>Proyecto</i>	Estudio de seguimiento e impacto de los graduados en el sector productivo
<i>Indicador</i>	Número de estudios de seguimiento realizados a los programas
<i>Meta Anual planeada</i>	17
<i>Meta cumplida</i>	24

Resultados 2017:

Se realizaron 24 estudios de seguimiento a los siguientes:

1. Programa de Topografía
2. Programa de Tecnología en Desarrollo de Sistemas Informáticos
3. Programa de Tecnología en Electrónica Industrial
4. Programa de Contaduría Pública
5. Programa de Contabilidad Financiera
6. Programa de Telecomunicaciones
7. Programa de Mercadeo y Gestión Comercial
8. Programa de Marketing y Negocios Internacionales
9. Programa de Administración de empresas
10. Programa de Electrónica
11. Programa de Electricidad
12. Tecnología en Gestión Empresarial
13. Tecnología en Banca y Finanzas
14. Tecnología en Gestión Empresarial, de la sede de San Gil
15. Programa de tecnología en electromecánica
16. Programa de tecnología en operación y mantenimiento electromecánico
17. Programa de tecnología en manejo de petróleo y gas en superficie

18. Programa de ingeniería ambiental
19. Programa de tecnología en recursos ambientales
20. Programa de tecnología en Contabilidad Financiera, de la sede de Barrancabermeja
21. Programa de tecnología en Gestión Empresarial, de la sede de Barrancabermeja
22. Programa de tecnología en Operación y Mantenimiento Electromecánico, de la sede de Barrancabermeja
23. Programa de electrónica industrial, de la sede de San Gil
24. Programa de Contabilidad Financiera, de la sede de San Gil

<i>Proyecto</i>	Estudio de seguimiento e impacto de los graduados en el sector productivo
<i>Indicador</i>	Número de estudios de impacto realizados a los programas
<i>Meta Anual planeada</i>	17
<i>Meta cumplida</i>	17

Resultados 2017:

Se realizaron 17 estudios de impacto a los siguientes:

1. Programa de Tecnología en Electricidad
2. Programa de Tecnología en Topografía
3. Programa de Tecnología en Desarrollo de Sistemas Informáticos
4. Programa de Telecomunicaciones
5. Programa de Mercadeo y Gestión Comercial
6. Programa de Marketing y Negocios Internacionales
7. Programa de Tecnología en Gestión Empresarial, de la sede de Barrancabermeja
8. Programa de Tecnología en Contabilidad Financiera, de la sede de Barrancabermeja.
9. Programa de Tecnología en Operación y Mantenimiento Electromecánico, de la sede de Barrancabermeja.
10. Programa de Tecnología en Gestión Empresarial, de la sede de San Gil
11. Programa de Tecnología en Banca y Finanzas
12. Programa de Ingeniería electrónica
13. Programa de tecnología en electrónica industrial
14. Programa de Tecnología en Gestión Empresarial
15. Programa de Contabilidad Financiera, de la sede de San Gil
16. Programa de ingeniería ambiental
17. Programa de tecnología en recursos ambientales

<i>Proyecto</i>	Sistema de intermediación laboral
<i>Indicador</i>	Número de estrategias implementadas para lograr niveles de empleabilidad de los graduados
<i>Meta Anual planeada</i>	1
<i>Meta cumplida</i>	1

Resultados 2017:

Se mantiene la Alianza con la Caja de Compensación Familiar – CAJASAN, a través de la unidad de atención al graduado, se brinda orientación a la comunidad académica sobre la ruta de empleabilidad por medio de la página de Graduados donde se tiene la información de Intermediación laboral.

Así mismo la Oficina de Proyección Social promociona esta estrategia por medio de la Fan Page.

Adicional, se firmó el convenio de Alianza entre trabajando.com Colombia Consultoría SAS y las UTS, se encuentra en trámite el permiso ante la Agencia Pública de Empleo para poder iniciar labores como agencia de empleo.

<i>Proyecto</i>	Sistema de intermediación laboral
<i>Indicador</i>	Número de graduados gestionados con estrategias para facilitar la consecución de empleo
<i>Meta Anual planeada</i>	30
<i>Meta cumplida</i>	31

Resultados 2017:

A partir de las estrategias implementadas para lograr niveles de empleabilidad con Cajasan y redes sociales, se lograron ubicar laboralmente los siguientes graduados:

1. Alianza Estratégica CAJASAN

Electrónica: 1

Recursos ambientales: 2

Ingeniera ambiental: 1

Operación y Mantenimiento Electromecánico: 2

Telecomunicaciones: 1

Gestión Empresarial: 2

Banca y Finanzas: 1

Deportiva: 3

Contabilidad Financiera: 2

TOTAL: 15 GRADUADOS CON EMPLEO

2. A través de la Fan Page de la Unidad de Graduados UTS

TOTAL: 16 GRADUADOS CON EMPLEO

Para un total de 31 graduados con empleo a través de nuestra intermediación laboral.

Adicional a lo anterior, a través de la convocatoria Estado Joven, una iniciativa liderada por el Ministerio del Trabajo en coordinación con el Departamento Administrativo de la Función Pública, que tiene por objetivo facilitar los procesos de transición de los jóvenes estudiantes del ciclo de aprendizaje al mercado laboral, a través de incentivos para la realización de sus prácticas laborales en el sector público, de los cuales fueron aceptados 49 estudiantes con práctica laboral en el sector público.

5.3 Unidad de Emprendimiento y autogestión empresarial

<i>Proyecto</i>	Gestión para el emprendimiento
<i>Indicador</i>	Numero de ideas de negocio presentadas
<i>Meta Anual planeada</i>	60
<i>Meta cumplida</i>	68

Resultados 2017:

Se presentaron 68 ideas de negocio por parte de los estudiantes, relacionados con: Estudio de factibilidad para la creación de empresas de producción y comercialización, fabricas, planes de negocios para la producción, comercialización y prestación de servicios, bolsa de empleo, aplicaciones móviles, productos innovadores, entre otros.

<i>Proyecto</i>	Gestión para el emprendimiento
<i>Indicador</i>	Numero de ideas convertidas en planes de negocio para la creación de empresas de los estudiantes
<i>Meta Anual planeada</i>	15
<i>Meta cumplida</i>	21

Resultados 2017:

21 Ideas convertidas en planes de negocio:

1. Plan de negocios para la producción y comercialización de abonos orgánicos en el municipio de Sabana de Torres.
2. Plan de negocios para la producción y comercialización de tilapia roja en tanques de geomembrana bajo el sistema BIOFLOC.
3. Plan de negocios de una aplicación móvil para la comercialización de servicios profesionales.
4. Plan de negocios para la fabricación de pijamas en la ciudad de Bucaramanga-Santander
5. Estudio de factibilidad para la creación de un crematorio para mascotas en la ciudad de Bucaramanga.
6. Estudio de factibilidad para el montaje de una empresa productora y comercializadora de una bebida hidratante a base de limón y caña en la ciudad de Bucaramanga.
7. Estudio de factibilidad para el montaje de una empresa de aseo nocturno en la ciudad de Bucaramanga.
8. Plan de negocios para una empresa de servicios tecnológicos y mercadeo, este Plan fue subido a la plataforma del Fondo Emprender.
9. Call Center de información turística en Santander
10. Silla escolar plegable
11. Silla multiuso
12. Carro de mercado graduable
13. Escritorio organizador para herramienta
14. Sandazapato
15. Bastón silla
16. Forro universal
17. Llavero con sobretodo
18. Butaco niñera

19. Licorera portable
20. Mesa múltiple
21. Sofacama con vibración corporal

5.4 Educación continua

<i>Proyecto</i>	Gestión de oferta Institucional en educación continua.
<i>Indicador</i>	Número de personas certificadas en capacitaciones, talleres, cursos, diplomados, entre otros.
<i>Meta Anual planeada</i>	170
<i>Meta cumplida</i>	238

Resultados 2017:

- En el diplomado de Sistemas de Información Geográfica y Caracterización de cuencas Hidrográficas, se certificaron 22 personas.
- En el diplomado de Refrigeración y Aire acondicionado, se certificaron 25 personas.
- En el diplomado de sistema de comunicación y redes sociales, dirigido a los funcionarios de la Asamblea Departamental de Santander, se certificaron 18 personas.
- En el diplomado de Gestión Documental dirigido a los funcionarios de la Gobernación de Santander, se certificaron 33 personas.
- En el diplomado de Formulación de Proyectos Documental dirigido a los funcionarios de la Gobernación de Santander, se certificaron 38 personas.
- En el diplomado de Herramientas informáticas Documental dirigido a los funcionarios de la Gobernación de Santander, se certificaron 65 personas.
- En el diplomado de Fortalecimiento del idioma ingles a los contralores escolares del municipio, se certificaron 37 personas.

Total personas certificadas: 238 personas

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EJES ESTRATÉGICOS 5 Y 6: 100%

R - SC - 05		SEGUIMIENTO Y CONTROL							PAGINA DE: 4	
MATERIA		MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -							VERSION: 04	
POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO
						Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)		
5. Responsabilidad Social de las UTS basada en los impactos de la extensión y proyección social	Proyección Social	PROYECCIÓN SOCIAL	Intervención social directa o con entidades territoriales	Prácticas comunitarias	Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de prácticas comunitarias	5	7	100%	\$ 2.886.544,725	\$ 123.766.667
		PROYECCIÓN SOCIAL		Número de productos en los que se evidencie la practica comunitaria	5	7	100%			
		PROYECCIÓN SOCIAL		Proyectos sociales	Número de proyectos sociales formulados	4	9	100%		
		PROYECCIÓN SOCIAL		Número de proyectos sociales ejecutados como resultado de la proyección social	3	3	100%			
	Extensión	PROYECCIÓN SOCIAL	Seguimiento a Graduados	Estudio de seguimiento e impacto de los graduados en el sector productivo	Número de estudios de seguimiento realizados a los programas	17	24	100%		
		PROYECCIÓN SOCIAL		Número de estudios de impacto realizados a los programas	17	17	100%			
		PROYECCIÓN SOCIAL		Sistema de intermediación laboral	Número de estrategias implementadas para lograr niveles de empleabilidad de los graduados	1	1	100%		
		PROYECCIÓN SOCIAL	Unidad de Emprendimiento y autogestión empresarial	Gestión para el emprendimiento	Número de graduados gestionados con estrategias para facilitar la consecución de empleo	30	31	100%		
		PROYECCIÓN SOCIAL		Número de ideas de negocio presentadas	60	68	100%			
		PROYECCIÓN SOCIAL		Número de ideas convertidas en planes de negocio para la creación de empresas de los estudiantes	15	21	100%			
PROYECCIÓN SOCIAL	Educación continua	Gestión de oferta Institucional en educación continua.	Número de personas certificadas en capacitaciones, talleres, cursos, diplomados, entre otros.	170	238	100%	\$ 50.268.555			

MODELO DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DIVERSIFICADA

EJE ESTRATÉGICO: GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS

PROCESO: GESTIÓN FINANCIERA

Política 6: Sostenibilidad financiera institucional.

Objetivos: Aumentar las fuentes de recursos financieros con la gestión de nuevos proyectos y la consolidación de las transferencias y aportes del orden municipal, departamental y nacional e internacional.

Planificar los recursos para administrarlos con racionalidad, oportunidad y economía en procura del desarrollo integral de la Institución.

PROGRAMAS

6.1 Gestión de recursos de transferencias y aportes del Estado

<i>Proyecto</i>	Gestionar nuevos recursos de transferencias de la Nación, Departamento y otras entidades.
<i>Indicador</i>	Recursos de transferencias / Presupuesto total
<i>Meta Anual planeada</i>	12.000 millones
<i>Meta cumplida</i>	24.141 millones

Resultados 2017:

Se logró recaudar por recursos de transferencias (Nacionales-CREE, Departamentales-Ordenanza, PROUIS), con corte a 30 de diciembre, la suma de \$ 24.140.741.909,14

6.2 Generación Interna de Recursos

<i>Proyecto</i>	Revisión de la gestión de ingresos mediante la evaluación, verificación y control.
<i>Indicador</i>	Recursos propios / Presupuesto total
<i>Meta Anual planeada</i>	70%
<i>Meta cumplida</i>	56%

Resultados 2017:

Se logró recaudar por recursos propios con corte a 31 de diciembre de 2017, la suma de \$47.363.073.682,93

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EJE ESTRATÉGICO 7: 88%

UTS		SEGUIMIENTO Y CONTROL						PAGINA DE: 4		
R - SC - 05		MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -						VERSION: 04		
POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO
						Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)		
6. Sostenibilidad financiera institucional.	Gestión de recursos financieros	GESTIÓN FINANCIERA	Gestión de recursos de transferencias y aportes del Estado	Gestionar nuevos recursos de transferencias de la Nación, Departamento y otras entidades.	Recursos de transferencias / Presupuesto total	12.000 Millones	\$24.141 millones	75%-100% 50%-74% 0 AL 49%	\$ 2.886.544.725	
		GESTIÓN FINANCIERA	Generación Interna de Recursos	Revisión de la gestión de ingresos mediante la evaluación, verificación y control.	Recursos propios / Presupuesto total	70%	56%	75%		

SISTEMAS DE INFORMACIÓN, BASES DE DATOS, NIVEL DE TIC EN LAS UTS EJE ESTRATÉGICO: INFRAESTRUCTURA BASADA EN PROSPECTIVA TECNOLÓGICA

PROCESO: INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA

Política 7: Incorporación y apropiación de las Tecnología de Información y Comunicación TIC, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa.

Objetivo: Fortalecer las capacidades endógenas en TIC para atender las necesidades institucionales y de la región.

PROGRAMAS

7.1 Infraestructura tecnológica

<i>Proyecto</i>	Inversión tecnológica en canales de comunicación internos y externos
<i>Indicador</i>	Nuevos canales de comunicación interna y externa
<i>Meta Anual planeada</i>	1
<i>Meta cumplida</i>	1

Resultados 2017:

- Fortalecimiento de la página web institucional, mediante la actualización de los banners principales del portal.
 - Se rediseñó el logo institucional de la Emisora UTS, para impulsar la entrada al aire en el dial FM de la emisora de las UTS 'Tu Radio Estéreo' 101.7, a través de las redes sociales, dando a conocer a la comunidad Uteísta y a la ciudadanía en general, la consolidación de este canal institucional, en la frecuencia modulada de la radio local.
 - Actualización diaria de noticias y contenidos del portal web www.uts.edu.co
- El acontecer institucional se ve reflejado en los contenidos noticiosos que se publican en la web institucional.
- Se está trabajando en el diseño del portal web para niños de acuerdo con los parámetros de Transparencia.

<i>Proyecto</i>	Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de información.
<i>Indicador</i>	Sistemas de información implementados y/o modernizados.
<i>Meta Anual planeada</i>	3
<i>Meta cumplida</i>	2

Resultados 2017:

1. Implementación y capacitación del módulo de Evaluación Docente.

Puesta en marcha de la evaluación Docente para los estudiantes, Docentes y Superiores Jerárquicos en las fechas comprendidas del 27 de Marzo al 29 de Abril.

2. Se realizó la implementación del nuevo módulo adquirido por la institución (software) llamado SERVICIOS ACADÉMICOS (biblioteca), prestando el servicio a estudiantes, docentes y administrativos.

<i>Proyecto</i>	Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y video.
<i>Indicador</i>	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados.
<i>Meta Anual planeada</i>	1
<i>Meta cumplida</i>	1

Resultados 2017:

En el segundo semestre de 2017 se realizaron las siguientes actividades para mejorar el sistema de conectividad de la institución:

- Instalación cuatro (04) cámaras sótano Edificio A
- Instalación enlace inalámbrico punto a punto antena parqueadero Plaza Mayor
- Instalación dos (02) cámaras Laboratorio Petróleo y Gas
- Instalación cuatro (04) cámaras antiguo parqueadero Aurelio
- Instalación dos (02) cámaras sótano edificio C
- Instalación Cámara PTZ Edificio A.
- Viabilidad sistema de monitoreo Sede Deportiva.
- Conexión inalámbrica cámara PTZ Antena Emisora.
- De la regional de Piedecuesta a la sede principal, se realizó conexión entre sí, para mejoramiento de seguridad y vigilancia de las instalaciones.
- Se realizó ampliación de la red WIFI para los edificios A y el auditorio de la sede principal, con el propósito de generar mayor cobertura y conectividad.
- Se amplió la cobertura de la red de monitoreo comprendido entre el ascensor y la zona en construcción.

<i>Proyecto</i>	Inversión tecnológica para actualizar y modernizar los recursos audiovisuales
<i>Indicador</i>	Recursos audiovisuales disponibles en la Institución.
<i>Meta Anual planeada</i>	205
<i>Meta cumplida</i>	198

Resultados 2017:

Se realizó mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de la biblioteca virtual de los cuales serán utilizados en el montaje del estudio audiovisual.

<i>Proyecto</i>	Inversión tecnológica para actualizar y modernizar los recursos audiovisuales
<i>Indicador</i>	Recursos audiovisuales disponibles para préstamo a la comunidad académica y administrativa
<i>Meta Anual planeada</i>	70
<i>Meta cumplida</i>	100

Resultados 2017:

Se realizó mantenimiento y reparación de equipos audiovisuales para el préstamo de la comunidad estudiantil, docente y el personal administrativo.

<i>Proyecto</i>	Inversión tecnológica para modernizar el sistema de información de las bibliotecas
<i>Indicador</i>	Software integral de acceso a información bibliográfica implementado y/o modernizado
<i>Meta Anual planeada</i>	1
<i>Meta cumplida</i>	1

Resultados 2017:

1. Se realizó la implementación del nuevo módulo adquirido por la institución (software) llamado SERVICIOS ACADÉMICOS (biblioteca), prestando el servicio a estudiantes, docentes y administrativos.

2. Se implementó el acceso a 7 bases de datos bibliográficas que le permiten a la comunidad académica ingresar a través de la página WEB de las UTS, mediante clave asignada, desde cualquier lugar.

<i>Proyecto</i>	Inversión para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica
<i>Indicador</i>	Número de proyectos de inversión ejecutados/Proyectos formulados
<i>Meta Anual planeada</i>	70%
<i>Meta cumplida</i>	25%

Resultados 2017:

Se formularon los proyectos de inversión planificados para la presente vigencia, para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica entre ellos se destacan los siguientes que cuentan con el recurso asegurado:

1. Creación del centro de acompañamiento integral al estudiante de las unidades tecnológicas de Santander. (Estado: primer corte de obra)
2. Adecuación y equipamiento del aula magistral y de teleconferencia con aforo para audiencia presencial para las UTS. (Estado: viabilizado)

3. Fortalecimiento de los recursos educativos para el aprendizaje en inglés dirigido a la comunidad educativa de las unidades tecnológicas de Santander. (Estado: viabilizado)
4. Mejoramiento de las funciones de comunicación y seguimiento en la plataforma para la gestión del aprendizaje en línea de las UTS contact center. (Estado: contratado)
5. Adquisición de equipos para prácticas en los diferentes programas de la facultad de ciencias naturales e ingenierías y del programa agroindustrial. (Estado: viabilizado)
6. Adquisición de una celda integrada de manufactura para los estudiantes de los diferentes programas de las UTS. (Estado: formulado y en mesa técnica).

7.2 Ampliación de la Infraestructura Física

<i>Proyecto</i>	Actualización del material bibliográfico
<i>Indicador</i>	Recursos bibliográficos disponibles para el uso de los usuarios
<i>Meta Anual planeada</i>	28.000
<i>Meta cumplida</i>	26.617

Resultados 2017:

Actualmente el material bibliográfico disponible es de 26.617 libros que se encuentra distribuido de la siguiente manera en la sede de Bucaramanga y Regionales así:

LIBROS BUCARAMANGA	21,880
LIBROS CÚCUTA	469
LIBROS BARRANCABERMEJA	1,953
LIBROS VÉLEZ	954
LIBROS SANGIL	1,125
LIBROS PIEDECUESTA	236
TOTAL	26,617

<i>Proyecto</i>	Ampliación de la infraestructura física de la sede Bucaramanga
<i>Indicador</i>	Porcentaje de avance de las acciones realizadas para la ampliación de la infraestructura física, etapas 2, 3 y 4.
<i>Meta Anual planeada</i>	10%
<i>Meta cumplida</i>	10%

Resultados 2017:

Se suscribió el contrato específico No. 033-2171519, derivado del contrato Plan Nacional Departamento de Santander, suscrito entre FONADE, LA GOBERNACIÓN DE SANTANDER Y LAS UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER. La Gobernación de Santander es la unidad ejecutora.

En la fase II de las UTS se invertirán unos \$25 mil millones, de los cuales \$23 mil 422 millones corresponden a la obra civil y el resto a la interventoría. Las obras arrancarían en noviembre y se entregarían al finalizar 2018. Fuente: <http://www.vanguardia.com/area-metropolitana/bucaramanga/410922-obras-del-nuevo-edificio-de-las-uts-incipian-en-noviembre>

<i>Proyecto</i>	Optimización y adecuación de la infraestructura física institucional
<i>Indicador</i>	Metros cuadrados optimizados y adecuados de la infraestructura física
<i>Meta Anual planeada</i>	1.200
<i>Meta cumplida</i>	38.36

Resultados 2017:

Se adecuó la planta física en las UTS Bucaramanga:

- Resane y pintura del auditorio principal edificio A: 300 M2
- Pintura de la oficina de Rectoría: 120 M2
- Pintura de la oficina de Vicerrectoría: 60 M2
- Resane y pintura de la oficina Talento Humano: 50 M2
- Adecuación de dos salas de profesores en el piso 4 y 5 edificio B: 40 M2
- Adecuación de la oficina de Control Disciplinario piso 2: 20 M2
- Adecuación oficina Talento Humano piso 6 edificio B: 20 M2
- Adecuación para habilitar la oficina de ICETEX sótano edificio A: 10 M2
- Adecuación tienda UTS piso 1 edificio A: 10 M2
- Cambio de aparatos sanitarios y enchapes en baños, en la sede deportiva COAVICONSA: 60 m2
- Realce de muro de cerramiento exterior frente al parque en la sede deportiva COAVICONSA: 100 M2
- Resane y pintura de toda la biblioteca virtual-Acrópolis: 400 M2
- Pintura de las oficina de coordinación de banca y agroindustria 5 y 6 piso edificio B: 60 M2
- Pintura de la oficina coordinación electromecánica 1 piso edificio A: 50 M2
- Pintura sala de grabación de ViveLab: 50 M2

Adecuaciones a través de proyectos de inversión:

- Adecuación de espacios de convivencia para el mejoramiento del bienestar universitario de las UTS sede principal en Bucaramanga (cafetería vip): 66 m2
- Adecuación y mejoramiento de las cubiertas y las instalaciones de aguas lluvias del edificio a y coliseo de las UTS sede Bucaramanga: 2.420 m2

PARA UN TOTAL DE 3.836 M2 ADECUADOS

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EJE ESTRATÉGICO 8: 86%

URTS		SEGUIMIENTO Y CONTROL						PAGINA DE: 4			
R - SC - 05		MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -						VERSION: 04			
POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017		
						Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO	
											75%-85%
7. Incorporación y apropiación de las Tecnología de Información y Comunicación TIC, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa.	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	Infraestructura tecnológica	Inversión tecnológica en canales de comunicación internos y externos	Nuevos canales de comunicación interna y externa	1	1	75%	\$ 2.886.544,725	\$ 2.887.346,078	
		INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de información.	Sistemas de información implementados y/o modernizados.	3	2	75%			
		INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y vídeo.	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados.	1	1	100%			
		INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Inversión tecnológica para actualizar y modernizar los recursos audiovisuales	Recursos audiovisuales disponibles en la institución.	205	198	75%			
		INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Inversión tecnológica para modernizar el sistema de información de las bibliotecas	Recursos audiovisuales disponibles para préstamo a la comunidad académica y administrativa	70	100	100%			
		INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Inversión tecnológica para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica	Software integral de acceso a información bibliográfica implementado y/o modernizado	1	1	100%			
		INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Inversión para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica	Número de proyectos de inversión ejecutados/Proyectos formulados	70%	25%	70%			
		INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Ampliación de la Infraestructura Física	Actualización del material bibliográfico	Recursos bibliográficos disponibles para el uso de los usuarios	28.000	26.617			60%
		INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Ampliación de la Infraestructura Física de la sede Bucaramanga	Porcentaje de avance de las acciones realizadas para la ampliación de la infraestructura física, etapas 2, 3 y 4.	10%	10%	100%			
		INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Optimización y adecuación de la infraestructura física institucional	Metros cuadrados optimizados y adecuados de la infraestructura física	1,200	3836	100%			

DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

EJE ESTRATÉGICO: GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

PROCESO: GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

Política 8: Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución.

Objetivos: Promover el mejoramiento continuo de los docentes con el fin de responder a las exigencias de la sociedad y al compromiso institucional de formar profesionales con calidad.

Desarrollar las capacidades de las personas que desempeñan labores administrativas y de apoyo para corresponder a la gestión de las funciones misionales.

PROGRAMAS

8.1 Capacitación administrativa

<i>Proyecto</i>	Actualización del Personal Administrativo
<i>Indicador</i>	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes
<i>Meta Anual planeada</i>	75%
<i>Meta cumplida</i>	50%

Resultados 2017:

En cumplimiento al Plan Anual de capacitación, se realizaron 5 jornadas de capacitación:

1. Inducción y reinducción, asistieron 82 funcionarios.
2. Servicio al Cliente, asistieron 28 funcionarios.
3. Gestión Documental, asistieron 54 funcionarios.
4. Formación y entrenamiento en diferentes programas, asistieron 9 funcionarios
5. Capacitación de Neurolingüística, asistieron 25 funcionarios.



8.2 Bienestar Social

<i>Proyecto</i>	Bienestar Social de la Comunidad Institucional
<i>Indicador</i>	Población beneficiada / Población total
<i>Meta Anual planeada</i>	75%
<i>Meta cumplida</i>	56%

Resultados 2017:

En cumplimiento al plan de Bienestar Social se han realizado 7 actividades:

1. Actividad de fortalecimiento de la mujer, con la asistencia de 79 funcionarias.
2. Actividad de fortalecimiento de la madre, dirigida a todas las funcionarias madres de la Institución, 31 participantes.
3. Actividad de fortalecimiento del profesor, contó con la asistencia de 144 docentes.
4. Actividad de fortalecimiento del padre, dirigida a todos los funcionarios padres de la Institución, 56 participantes.
5. Día del Funcionario Público, con la asistencia de 73 funcionarios.
6. Actividad Fortalecimiento Prepensionados, con la asistencia de 19 funcionarios.
7. Actividad del Día de los Niños. con la asistencia de 34 funcionarios.



8.3 Incentivos y estímulos

<i>Proyecto</i>	Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo
<i>Indicador</i>	Cumplimiento del plan de incentivos y estímulos
<i>Meta Anual planeada</i>	100%
<i>Meta cumplida</i>	100%

Resultados 2017:

Se realizó la premiación (Entrega Diploma e incentivo*) al de mejor funcionario y mejor grupo de trabajo.

*Incentivo (Bono) en área de protección y servicios sociales correspondiente al 5% del presupuesto aprobado para el programa de Bienestar.



PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EJE ESTRATÉGICO 9: 82%

uts		SEGUIMIENTO Y CONTROL						PAGINA DE: 4		
R - SC - 05		MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -						VERSION: 04		
POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATÉGICO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017	
						Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO
8. Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución.	Gestión del Talento Humano	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Capacitación administrativa	Actualización del Personal Administrativo	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	75%	50%	70% - 100% 50% - 74% \$ AL 49%		
		GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Bienestar Social	Bienestar Social de la Comunidad Institucional	Población beneficiada / Población total	75%	56%	75%		
		GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Incentivos y estímulos	Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	Cumplimiento del plan de incentivos y estímulos	100%	100%	100%		

BIENESTAR INSTITUCIONAL

Las UTS brindan apoyo a la comunidad institucional con sus programas de bienestar para mejorar sus actividades laborales, formativas e investigativas de forma exitosa. Los servicios de bienestar que brinda la Institución, buscan que la actividad intelectual de sus estudiantes se realice en un ambiente seguro y favorable, complementando su formación con actividades culturales, artísticas, recreativas y deportivas, y apoyando programas tendientes a garantizar condiciones de vida digna en la comunidad.

Las UTS ofrecen servicios en salud integral, práctica física y social a la comunidad educativa; cuenta con los recursos para el desarrollo de los programas encaminados a orientar y mejorar el buen vivir de su comunidad. La participación efectiva de bienestar en las áreas de cultura y deporte, han llevado a las UTS a consolidar un fuerte protagonismo competitivo en el ámbito universitario.

Con estas fortalezas, la Institución ha logrado importantes reconocimientos deportivos en Santander y en algunas disciplinas en el país; así como, en las expresiones culturales se ha logrado destacar la participación de las UTS en los eventos locales, regionales, nacionales e internacionales.

EJE ESTRATÉGICO: BIENESTAR INSTITUCIONAL

PROCESO: BIENESTAR INSTITUCIONAL

Política 9: Bienestar Institucional en procura del mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución.

Objetivos: Desarrollar programas de atención y promoción de la salud y prevención de enfermedades dirigidas a la comunidad institucional y en cada una de las regionales.

Institucionalizar la práctica deportiva apoyando su desarrollo con recursos físicos, humanos, técnicos y financieros suficientes para generar hábitos de vida saludable en la comunidad institucional.

Propiciar espacios y encuentros de las diferentes expresiones culturales y artísticas para formar en valores éticos, derechos humanos y convivencia ciudadana.

Destinar recursos para el fortalecimiento de los programas de desarrollo humano y socioeconómico de los estudiantes mediante becas, auxilios, créditos y subsidios educativos y estímulos por participación y representación institucional.

PROGRAMAS

9.1 Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional

<i>Proyecto</i>	Hábitos y estilos de vida saludables
<i>Indicador</i>	Población beneficiada / Población total
<i>Meta Anual planeada</i>	20%
<i>Meta cumplida</i>	19%

Resultados 2017:

Se llevaron a cabo las siguientes actividades:

1. Se matricularon 2.501 estudiantes a la materia de Cultura Física.
2. Se tiene a disposición de la comunidad Uteísta diferentes espacios deportivos para momentos de esparcimiento y recreación. Aproximadamente se han beneficiado 786 usuarios.
3. Socialización campaña "Uso del transporte legal", a cargo de la Policía Nacional. Se contó con la participación de 200 estudiantes.

Total de población beneficiada 3.487.

Así mismo se desarrollaron otras actividades, entre ellas:

- Se dio apertura de programas de recreación tales como aeróbicos, gimnasio, rumba terapia, baile terapia, pausas activas, acondicionamiento físico, caminatas ecológicas y festivales de juegos tradicionales.
- Se dio inicio al torneo interno docentes y administrativos.
- Se llevó a cabo la aplicación de encuestas hábitos de estudio.
- Se realizó el encuentro docentes y administrativos UTEISTAS.
- Conformación e integración de grupos de danza artística y folclórica, baile, pintura, teatro, musicales etc.

<i>Proyecto</i>	Desarrollo humano y formación en principios
<i>Indicador</i>	Población beneficiada / Población total
<i>Meta Anual planeada</i>	15%
<i>Meta cumplida</i>	18%

Resultados 2017:

Se llevaron a cabo las siguientes actividades:

1. Celebración del día de la mujer para administrativos y estudiantes (800 beneficiarios).
2. Inducción a la vida laboral para los estudiantes que se gradúan (434 beneficiarios).
3. Eucaristía de Miércoles de Ceniza (80 estudiantes, docentes y administrativos).
4. Celebración Día de la Madre Uteísta (500 entre estudiantes y funcionarias administrativas).
5. Celebración Día del Docente Uteísta (300 docentes).
6. Celebración Eucaristía primer viernes (100 estudiantes docentes y administrativos).
7. Celebración Día del Niño Uteísta (150 beneficiarios).
8. Celebración del día del ingeniero (100 beneficiarios)
9. Inducción a estudiantes nuevos del segundo semestre de 2017 (500 beneficiarios)
10. Capacitación a docentes y administrativos en arte y pintura (6 beneficiarios)
11. Celebración del día del niño para los hjos de estudiantes y administrativos (150 beneficiados)
12. Atención PQR a docentes, administrativos y estudiantes (45 beneficiados)

Total población beneficiada: 3.165



9.2 Bienestar Estudiantil

<i>Proyecto</i>	Promoción de la salud y prevención de enfermedades
<i>Indicador</i>	Población beneficiada / Población total
<i>Meta Anual planeada</i>	60%
<i>Meta cumplida</i>	34%

Resultados 2017:

Se llevaron a cabo las siguientes actividades:

1. Feria de servicios de salud (1.528 estudiantes).
2. Día internacional de la salud (1.000 estudiantes).
3. Atención de fisioterapia en los juegos ASCUM (25 estudiantes).
4. Curso de primeros auxilios (30 estudiantes).
5. Programas de P&P (1.200 estudiantes).
6. Atención en los consultorio médico, odontología, psicología, fisioterapia, laboratorio de fisiología (658 estudiantes).
7. Peso y test de flexibilidad para los estudiantes (14 estudiantes beneficiados)
8. Feria de la salud con la participación de docentes, administrativos y estudiantes por una cantidad (500 beneficiados)
9. Consultas de medicina, fisioterapia, odontología, fisiología deportiva y psicología (870 beneficiados).

Total de Población beneficiada: 8.825

Así mismo se desarrollaron otras actividades, entre ellas:

1. Se realizaron pausas activas a docentes, administrativos y estudiantes.
2. se desarrolló la reunión para la articulación de la 3° feria de servicios de salud, dirigida a la comunidad Uteísta.
3. Se realizó rumbaterapias a administrativos, estudiantes y profesores.
4. El área de Psicología de Bienestar Institucional de las UTS adelantó la campaña: "Nuestro trato, es el buen trato". Una iniciativa que cuenta con el apoyo de la Secretaría de Salud y Ambiente de Bucaramanga y el Instituto Municipal de Cultura y Turismo.

Estudiantes, docentes y personal administrativo participaron con la presentación de diferentes artes escénicas para promover las campañas: "Somos diferentes, no indiferentes", ¡Qué viva la vida sin drogas!, "No dejes tu salud sexual al azar... prevenir es actuar".



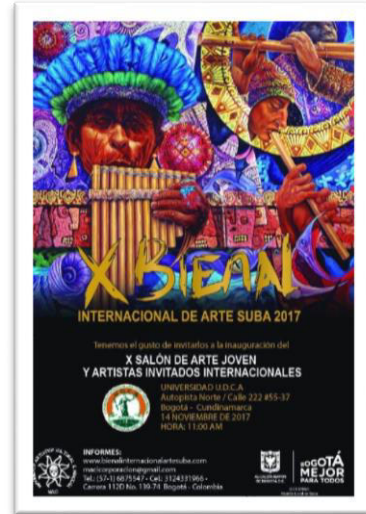
<i>Proyecto</i>	Fomento del deporte, arte y cultura.
<i>Indicador</i>	% de la población estudiantil vinculada al proyecto
<i>Meta Anual planeada</i>	70%
<i>Meta cumplida</i>	54%

Resultados 2017:

Se llevaron a cabo las siguientes actividades:

1. Evento de comedia con Jaime Ordoñez (200 estudiantes).
2. Juegos ASCUM zonal (339 estudiantes).
3. Carrera por las víctimas del conflicto armado (100 estudiantes).
4. Ciclo paseo nocturno (200 estudiantes).
5. Día internacional de la actividad física (700 estudiantes).
6. Entrenamiento de las selecciones de la Institución (339 estudiantes).
7. Escuelas de formación deportiva
8. Feria de servicios de deportes, arte y cultura (779 estudiantes).
9. Feria de servicios en Piedecuesta de deporte, arte y cultura (150 estudiantes).
10. Festival deportivo de las selecciones de la Institución (200 estudiantes).
11. Festival universitario de danzas por dos (50 estudiantes).
12. Estudiantes matriculados a los diferentes deportes formativos (3.797 estudiantes).
13. Inauguración de los juegos red universitarios (500 estudiantes).
14. Inauguración de las olimpiadas Uteístas (160 estudiantes).
15. Participación en los diferentes torneos de futbol como el de la Red Emprender, cancha Marte, ASOPROF, CORFUSENIOR, COMULTRASAN, CAJASAN (580 deportistas).
16. Comisión Colombiana del Océano (12 artistas Uteístas)
17. Exposición UNIDOS POR LA PAZ, homenaje a Nicholas Roerich (7 artistas Uteístas). Realizado en la ciudad de Pereira.
18. Entrega de la obra "SUEÑOS DE MI PATRIA" a la Ministra de Educación, Yaneth Giha Tovar, en su visita a las UTS. (500 asistentes)
19. Pincelada Uteista participa con 16 obras realizadas por los estudiantes de pintura bajo la asesoría de su Docente María del Pilar Gómez, en La X Bienal Internacional De Arte Suba 2017. (16 Uteistas participantes).
20. La artista plástica, Docente y Gestora Cultural, Pilar Gómez, pintando en vivo en El Festival Cultural UTS. (400 estudiantes asistieron)
21. Estudiantes de PINCELADA UTEISTA participan en la Exposición Internacional Exposición-Museo Itinerante-Unidos por da Paz en la Galería de Arte Frida Kahlo de la Uas. Culiacán Sinaloa México. (7 estudiantes participaron)
22. Estudiantes de PINCELADA UTEISTA participan en el taller ARTE – OBJETO, con el artista plástico MARCOS MARES de México. (12 estudiantes participaron)
23. Elaboración del MURAL HISTORIA DEL TALENTO UTEISTA por estudiantes de Pincelada Uteista 2017. (60 personas participaron)
24. Participación de estudiantes de PINCELADA UTEISTA en el proyecto CUORE DI DONNA - TRAVELING PROJECT / EVENT INTERNATIONAL 2017- IN BUENOS AIRES - ARGENTINA- Sala de exposiciones de la cultura. (Participaron 10 estudiantes)

Total de estudiantes vinculados al proyecto: 9.121



<i>Proyecto</i>	Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas del estudiante
<i>Indicador</i>	% de la población beneficiada con el otorgamiento de estímulos socioeconómicos
<i>Meta Anual planeada</i>	15%
<i>Meta cumplida</i>	10%

Resultados 2017:

1. Un total de 624 estudiantes se están beneficiando con el otorgamiento de beneficios académicos (519), deportivos (66) y auxilias (39).
2. Del convenio realizado con la Gobernación de Santander “Lumbreras”, se están beneficiando 146 estudiantes.
3. Con las diferentes alcaldías del Departamento se han realizado convenios, de los cuales se están beneficiando 1.115 estudiantes.

Total estudiantes con beneficios socioeconómicos: 1.885

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EJE ESTRATÉGICO 10: 88%

uts		SEGUIMIENTO Y CONTROL						PAGINA DE: 4		
R - SC - 05		MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -						VERSION: 04		
POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017	
						Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO
9. Bienestar Institucional en procura del mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución.	Bienestar Institucional	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	Hábitos y estilos de vida saludables	Población beneficiada / Población total	20%	19%	75%-90% 50%-74% 0 AL 49%	\$ 2.886.544,735	\$ 1.826.607,357
		BIENESTAR INSTITUCIONAL	Desarrollo humano y formación en principios	Población beneficiada / Población total	15%	18%	95%			
		BIENESTAR INSTITUCIONAL	Promoción de la salud y prevención de enfermedades	Población beneficiada / Población total	60%	34%	100%			
		BIENESTAR INSTITUCIONAL	Fomento del deporte, arte y cultura.	% de la población estudiantil vinculada al proyecto	70%	54%	80%			
		BIENESTAR INSTITUCIONAL	Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas del estudiante	% de la población beneficiada con el otorgamiento de estímulos socioeconómicos	15%	10%	75%			

INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL

EJE ESTRATÉGICO: ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO - ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON SECTORES ACADÉMICO Y PRODUCTIVO E INTERNACIONALIZACIÓN

PROCESO: INTERNACIONALIZACIÓN

Política 10: Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional.

Objetivo: Establecer vínculos con diversas comunidades para integrar los procesos de formación y el desarrollo del Proyecto Educativo Institucional al entorno, con la visión de futuro y el conocimiento específico de las relaciones de interdependencia con el mundo.

PROGRAMAS

10.1 Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social a nivel nacional

<i>Proyecto</i>	Alianzas estratégicas con el sector académico
<i>Indicador</i>	Número de nuevos acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas
<i>Meta Anual planeada</i>	6
<i>Meta cumplida</i>	6

Resultados 2017:

Se firmaron 6 acuerdos o convenios de cooperación para desarrollo de actividades académicas, investigación y extensión, con:

1. Corporación Interamericana de educación Superior - CORPOCIDES
2. Universitaria de Investigación y Desarrollo – UDI
3. Convenio marco de cooperación entre la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y las Unidades Tecnológicas de Santander.
4. Convenio marco de cooperación con la ACJ YMCA Santander, para el intercambio de estudiantes y que estos realicen sus estudios de inglés en el exterior.
5. Asociación colombiana de medianas y pequeñas industrias de Sanatnder - ACOPI
6. Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO

<i>Proyecto</i>	Alianzas estratégicas con el sector productivo
<i>Indicador</i>	Número de convenios para el desarrollo de prácticas profesionales en funcionamiento
<i>Meta Anual planeada</i>	150
<i>Meta cumplida</i>	223

Resultados 2017:

Se encuentran en funcionamiento 223 convenios para el desarrollo de prácticas profesionales.

<i>Proyecto</i>	Alianzas redes de cooperación
<i>Indicador</i>	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica nacional
<i>Meta Anual planeada</i>	4
<i>Meta cumplida</i>	6

Resultados 2017:

Se realizaron 6 vinculaciones a Redes de Cooperación Nacional:

1. Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior en Formación Técnica, Profesional y/o Tecnológica - ACIET
2. La Corporación Red de Educación, Investigación y Desarrollo del Oriente Colombiano – UNIRED
3. Fondo de Desarrollo de la Educación Superior – FODESEP.
4. Red Nacional Académica de Tecnología Avanzada - RENATA
5. Red de Lectura y Escritura en la Educación Superior - REDLEES
6. Red Colombiana para la Internacionalización de la Educación Superior - RCI

10.2 Internacionalización

<i>Proyecto</i>	Cooperación Internacional
<i>Indicador</i>	Número de convenios con el exterior en funcionamiento
<i>Meta Anual planeada</i>	10
<i>Meta cumplida</i>	13

Resultados 2017:

Las UTS tienen en funcionamiento 13 convenios con el exterior, con las siguientes entidades:

1. Universidad de Colima

2. Meliá hotels Internacional
3. AIESEC
4. Universidad Federal de Integración Latinoamericana - UNILA
5. Universidad a Distancia de MADRID ESPAÑA – UDIMA
6. Université Du Havre
7. Universidad de Montpellier
8. Fundación Mexicana de Educación a Distancia (FUMED)
9. Universidad Internacional de la Rioja
10. Universidad de Alicante
11. Universidad de Reims Champagne Ardenne
12. Instituto Técnico Monterrey
13. Aix Marseille Universidad (AMU)

<i>Proyecto</i>	Cooperación Internacional
<i>Indicador</i>	Número de programas académicos con actores en movilidad académica entrante y saliente.
<i>Meta Anual planeada</i>	10
<i>Meta cumplida</i>	10

Resultados 2017:

Actualmente, 10 programas académicos tienen movilidad entrante y saliente:

Movilidad Entrante:

1. Marketing y negocios internacionales
2. Topografía
3. Ingeniería electrónica
4. Electromecánica
5. Turismo sostenible

Movilidad Saliente:

1. Electromecánica
2. Contabilidad financiera
3. Administración de empresas
4. Ingeniería Ambiental
5. Sistemas

<i>Proyecto</i>	Cooperación Internacional
<i>Indicador</i>	Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio académico saliente y entrante
<i>Meta Anual planeada</i>	15
<i>Meta cumplida</i>	15

Resultados 2017:

Las UTS cuentan con 15 actores (estudiantes y docentes) en movilidad entrante y saliente:

Movilidad Entrante:

1. Estudiante: JULIEN LERENBOURG, Universidad de MOMPÉLIER
2. Estudiante: LOLITA DEROSIAUX, Universidad de Caen
3. Profesor YASUJI OKITA
4. Profesor KENICHI HORIKIRI

5. Profesor SHIRAI HIROMITSU
6. Estudiante: BERTOLLI FLORENT, Universidad de MOMPÉLIER
7. Estudiante: DIENG REDA, Universidad de MOMPÉLIER
8. Estudiante: VILLAMEAUX KAROLINE, Universidad de Le Havre

Movilidad Saliente:

9. CAMILO SUAREZ AFANADOR, estudiante de cuarto semestre, Universidad Lehovre, Programa de electromecánica.
10. IVÁN MAURICIO SALAZAR, estudiante del programa de Contabilidad financiera.
11. LIZ LEÓN ACOSTA, estudiante del programa de Contabilidad financiera
12. SANDRA LEÓN FLÓREZ, estudiante del programa de Contabilidad financiera.
13. YESICA PINTO, estudiante del programa de Administración de empresas.
14. JAVIER ANDRÉS GARCÍA DÍAZ, estudiante del programa de Ingeniería Ambiental.
15. LUIS FELIPE BARRAGAN, estudiante del programa de Ingeniería de Sistemas.



<i>Proyecto</i>	Cooperación Internacional
<i>Indicador</i>	Número de productos académicos generados de la cooperación internacional
<i>Meta Anual planeada</i>	4
<i>Meta cumplida</i>	4

Resultados 2017:

Se generaron 3 productos de la cooperación internacional:

1. "Estudio de las necesidades urbanas de los residentes del barrio Real de Minas en Bucaramanga". Para apoyar el desarrollo y mejoramiento del entorno y sea replicado en los diferentes sectores de la ciudad de Bucaramanga, el cual está siendo asesorado por el Ingeniero KENICHI HORIKIRI del programa Tecnología en topografía.
2. Presentación de ponencia en el 9° coloquio internacional de "El Posconflicto diálogos Colombo Franceses". Representó a las Unidades Tecnológicas de Santander el Coordinador del departamento de ciencias básicas Efrén Montes.
3. Poster presentado en el encuentro de ACOFI 2017, denominado: Implementación de un equipo integral mecánico y con mandos electrónicos para controlar el peso, realizar una mezcla homogénea y dosificar el alimento balanceado para alimento de bovinos; de la autoría del cooperante japonés, SHIRAI HIROMITSU.

- "Consideraciones para el diseño en obras civiles en superficies con desplazamiento en fallas activas". Ponencia de topografía sobre medio ambiente y desarrollo sostenible realizada por el Docente YASUJI OKITA.

<i>Proyecto</i>	Cooperación Internacional
<i>Indicador</i>	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica internacional.
<i>Meta Anual planeada</i>	3
<i>Meta cumplida</i>	2

Resultados 2017:

- Convenio de alianza integral para el desarrollo del programa internacional de intercambios entre AIESEC en Colombia y las Unidades Tecnológicas de Santander.
- Convenio de Cooperación con la Agencia de Cooperación Japonesa JAICA, para investigación y aporte de docentes.

<i>Proyecto</i>	Cooperación Internacional
<i>Indicador</i>	Número de actividades de internacionalización realizadas para la comunidad UTS (congresos, cátedra Internacional, seminarios, etc.) entrante y saliente.
<i>Meta Anual planeada</i>	7
<i>Meta cumplida</i>	8

Resultados 2017:

- Se realizó la Jornada de Internacionalización, con la participación de coordinadores, docentes, estudiantes y directivos de las UTS; para recibir y asistir a la programación académica, cultural y visita técnica de directivos de la Universidad de CAEN, Francia (ISABELLE TRINIAC, Responsable del departamento de movilidad internacional; BENOIT VERON, Vicepresidente delegado de relaciones internacionales; ADRIEN BERNARD Encargado de desarrollo internacional).
- Evento académico cultural realizado en el auditorio de las Unidades Tecnológicas de Santander con la Universidad UDIMA de Madrid España para toda la comunidad estudiantil.
- Charla sobre prácticas profesionales y conferencia de virtualización y proyección social. Organizada por AIESEC, dirigida a estudiantes con deseos de realizar la práctica en el exterior.
- Stand de exposición para estudiante UTS con información de agencias de viajes y seguros, para estudiantes que van a realizar estudios o prácticas en el exterior.
- Conferencia para la comunidad estudiantil UTS, a cargo de la Alianza Colombo Francesa, sobre diferentes universidades francesas, para estudiar en ese destino.
- Cine foro de una película francesa "UNE VIE DE CHAT" y stand informativo de exposición, sobre como estudiar en Francia.
- La presencia de los docentes de las UTS con la ponencia 'Diseño e incorporación de indicadores de evacuación en la sede de las Unidades', en el marco de los Congresos Internacional y Nacional de Topografía.
- Las UTS estuvieron presentes en el Encuentro Internacional de Estudiantes de Ingeniería - EIEI 2017, que contaba con la participación de Universidades de Colombia, México y Ecuador.

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EJE ESTRATÉGICO 11: 99%

UTS	SEGUIMIENTO Y CONTROL						PAGINA DE: 4				
R - SC - 05	MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -						VERSION: 04				
POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017		
						Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO	
											75%-100%
10. Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con sectores académico y productivo e Internacionalización	INTERNACIONALIZACIÓN	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social a nivel nacional	Alianzas estratégicas con el sector académico	Número de nuevos acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas	6	6	100%	\$ 2.886.544.725	\$ 75.339.598	
				Alianzas estratégicas con el sector productivo	Número de convenios para el desarrollo de practicas profesionales en funcionamiento	150	223	100%			
				Alianzas redes de cooperación	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica nacional	4	6	100%			
		INTERNACIONALIZACIÓN	Internacionalización	Cooperación Internacional	Número de convenios con el exterior en funcionamiento	Número de programas académicos con actores en movilidad académica entrante y saliente.	10	13			100%
					Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio académico saliente y entrante	10	10	100%			
					Número de productos académicos generados de la cooperación internacional	15	15	100%			
					Número de vinculaciones a redes de cooperación académica internacional	4	4	100%			
					Número de actividades de internacionalización realizadas para la comunidad UTS (congresos, cátedra Internacional, seminarios, etc.) entrante y saliente.	3	2	88%			
					7	8	100%		\$ 14.500.000		

EVALUACIÓN SIPLA 2017

METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017			
Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA	VALORACION (RANGOS)	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO		
	2017/11/30	75%-100%			\$ 25,978,902,527	\$ 38,515,062,421
		50%-74%				
0 AL 49%						
INDICADOR DE EFICACIA POR PROYECTO		94%				
	82%	% EJEC. PPTAL	\$ 64,493,964,948			

INFORME FINANCIERO

PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS

El Presupuesto de Ingresos y Gastos se presenta con base en la ejecución a 31 de diciembre de 2017 aprobado por el Consejo Directivo de la Institución; presentada a las distintas instancias de vigilancia y control.

PRESUPUESTO DE INGRESOS

El presupuesto ingreso aprobado para la vigencia **2017** es de **\$85.099.362.320,13**. El siguiente cuadro resume la ejecución presupuestal por concepto de Ingresos:

Cuadro Ejecución Presupuestal a 31-12-2017

Descripción	Presupuesto Definitivo	Total Recaudos	% De Recaudo	Saldo Por Recaudar	% De Recaudo
PRESUPUESTO DE INGRESOS Y TESORERÍA	85,099,362,320.13	71,503,815,592.07	84	13,595,546,728.06	16
A. INGRESOS NO TRIBUTARIOS APROBADOS	57,706,920,015.00	44,788,112,986.10	78	12,918,807,028.90	22
VENTA DE SERVICIOS EDUCATIVOS.	50,014,048,423.00	42,192,570,529.60	84	7,821,477,893.40	16
Venta de servicios educativos - matrículas	45,006,153,955.00	38,295,281,270.60	85	6,710,872,684.40	15
Venta de servicios educativos pecuniarios	5,007,894,468.00	3,897,289,259.00	78	1,110,605,209.00	22
VENTA DE OTROS SERVICIOS.	873,697,486.00	453,867,460.00	52	419,830,026.00	48
OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	6,819,174,106.00	2,141,674,996.50	31	4,677,499,109.50	69
B. TRANSFERENCIAS Y APORTES APROBADOS	25,077,430,039.26	24,140,741,909.14	96	936,688,130.12	4
C. RECURSOS DE CAPITAL APROBADOS	2,315,012,265.87	2,574,960,696.83	111	-259,948,430.96	111
OTROS RECURSOS DE CAPITAL	2,050,178,421.87	2,050,178,421.87	100	0	100

Fuente: Presupuesto Aprobado 2017 - UTS

Los Ingresos totales recaudados a 31 de diciembre de 2017 se ubican en la suma de **\$71.503.815.592,07**, que corresponde al **84%** del total presupuestado. Este Ingreso se obtuvo así:

A. INGRESOS NO TRIBUTARIOS. El recaudo a 31 de diciembre de 2017 por este concepto es de **\$44.788.112.986,10** que representan el **78%** de los ingresos programados para la vigencia, con un saldo por recaudar de **\$12.918.807.028,90 (22%)**.

Los ingresos no tributarios están constituidos por los ingresos por concepto de **Venta de Servicios Educativos (\$42.192.570.529,60)**, **Otros servicios (\$453.867.460,00)** y **Otros Ingresos No Tributarios (\$2.141.674.96.50,00)**.

Los ingresos por **Venta de Servicios Educativos** con corte a 31 de diciembre de 2017 son de **\$42,192,570,529,60** que corresponden al **84%** de lo programado para la vigencia fiscal y están constituidos por los ingresos de las matrículas del año lectivo **\$38,295,281,270.60** más los derechos pecuniarios autorizados por el Ministerio de Educación **\$3,897,289,259.00**.

Los ingresos por concepto de **Otros servicios** se ubican en un recaudo de **\$453,867,460.00** que corresponde al **52%** de lo programado para la vigencia fiscal y están constituidos por los ingresos por venta de servicios de extensión social e Ingresos por venta de servicios de educación continuada y permanente.

El recaudo por concepto de **Otros Ingresos No Tributarios** es de **\$2,141,674,996.50** equivalentes al **31%** del total de Ingresos Aprobados para vigencia por estos conceptos, entre los que se encuentran las devoluciones (IVA), arrendamientos, alquileres, asesorías y consultorías institucionales y convenios institucionales.

B. INGRESOS DE TRANSFERENCIAS Y APORTES APROBADOS. Estos Ingresos corresponden a desembolsos en dinero que efectúa la Nación, el Departamento u otro ente territorial por mandato de la constitución o la ley con el propósito de apalancar financieramente el cometido estatal de la Institución. Entre los Aportes más significativos de la Nación a la Institución en la presente vigencia se encuentran los recursos del **CREE** que corresponden al ejercicio financiero de la vigencia 2016 y que se incorporaron para esta vigencia en la suma de **\$8.033.752.369,00**, además de los recursos que efectuó el Ministerio de Educación Nacional para gastos de funcionamiento en la suma de **\$2.624.699.759** y en lo Departamental se destaca los Aportes tasados en SMMLV que a fecha de corte 31 de Diciembre de 2017 se ha recaudado la suma de **\$4.929.388.800**. Por su parte, los ingresos por concepto de **Transferencias**, la más destacada son los ingresos provenientes de la **Estampilla ProUIS** que anualmente transfiere el Departamento a la Institución por mandato de la Ley 1790 de julio 7 de 2016; Ingresos que a 31 de Diciembre suman **\$5.334.512.746.14**. Los recursos programados para la vigencia por concepto de **Cofinanciación**, son aquellos que la Nación, el Departamento u otra entidad pública mediante convenio o contrato, concurren en un proyecto en el que la Institución con un mínimo de aportes participa en la ejecución, y para la fecha de corte 31 de Diciembre de 2017 se ubica en una ejecución de **\$650.000.000**.

Los ingresos por concepto de Transferencias y Aportes a 31 de Diciembre de 2017 se ubican en la suma de **\$ 24,140,741,909.14** equivalentes al **96%** del total aprobado para la vigencia, como se observa en el cuadro precedente.

C. RECURSOS DE CAPITAL APROBADOS. Los **Recursos de Capital Aprobados** son ingresos mínimos para la vigencia 2017, se trata de los Intereses que generan los depósitos en el sistema financiero (**\$524.782.274,96**), que como es de conocimiento general son escasos; no obstante, este rubro señala Ingresos de **\$2.050.178.421,87** que corresponden a recursos de balance por transferencias del Gobierno Departamental del año inmediatamente anterior.

PRESUPUESTO DE GASTOS

El Presupuesto de Gastos aprobado para la vigencia 2017 es de **\$85.099.362.320,13**

A 31 de diciembre de 2017 se han expedidos Certificados de Disponibilidad Presupuestal por la suma de **\$64.493.964.947,83** que corresponde al **76%** del presupuesto aprobado para la anualidad, con una suma de **\$20.605.397.372,30 (24%)** por ejecutar a la fecha de corte.

El Presupuesto de Gastos para la vigencia 2017 aprobado en los tres grandes conceptos del Gasto Publico, su ejecución con corte a 31 de diciembre de 2017, se muestra en el siguiente cuadro resumen:

Cuadro Ejecución Presupuestal a 31-12-2017

Descripción	Presupuesto Definitivo	%	Total CDP's	%	Saldo por Ejecutar	%
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS	85,099,362,320.13	100	64,493,964,947.83	76	20,605,397,372.30	24
1. GASTO DE FUNCIONAMIENTO	22,642,657,278.00	27	22,072,967,049.19	97	569,690,228.81	3

2. SERVICIOS DE LA DEUDA PUBLICA	3,912,849,820.00	5	3,768,178,727.00	96	144,671,093.00	4
3. GASTOS DE INVERSIÓN	58,543,855,222.13	69	38,652,819,171.64	66	19,891,036,050.49	34

Fuente: Presupuesto Aprobado 2017 -UTS

La distribución del Gasto se aprobó en 1. Gastos de Funcionamiento **\$22.642.657.278,00 (27%)**; 2. Servicio de la Deuda Publica **\$3.912.849.820,00 (5%)** y 3. Gastos de Inversión **\$58.548.855.222,13 (69%)**.

La **ejecución** presupuestal con fecha 31 de Diciembre de 2017 se sitúa así: 1. Gastos de Funcionamiento **\$22.072.967.049,19 (97%)**; 2. Servicio de la Deuda Publica **\$3.768.178.727,00 (96%)** y 3. Gastos de Inversión **\$38.652.819.171,64 (66%)**.

El presupuesto de gastos con fecha 31 de diciembre de 2017 por **ejecutar** se sitúa así: 1. Gastos de Funcionamiento **\$569.690.228,81 (3%)**; 2. Servicio de la Deuda Pública **\$144.671.093,00 (4%)** y 3. Gastos de Inversión **\$19.891.036.050,49 (34%)**.

Cuadro Ejecución Presupuestal a 31-12-2017

Descripción	Total CDP's	Total Compromisos	%
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS	64,493,964,947.83	64,493,964,947.83	100
1. GASTO DE FUNCIONAMIENTO	22,072,967,049.19	22,072,967,049.19	100
2. SERVICIOS DE LA DEUDA PUBLICA	3,768,178,727.00	3,768,178,727.00	100
3. GASTOS DE INVERSIÓN	38,652,819,171.64	38,652,819,171.64	100

Fuente: Presupuesto Aprobado 2017 -UTS

De la suma de los **CDP's** por valor de **\$64.493.964.947,83** se han convertido en **Compromisos** la suma de **\$64.493.964.947,83 (100%)**; distribuidos así: 1. Gastos de Funcionamiento **\$22.072.967.049,19 (100%)**; 2. Servicio de la Deuda Pública **\$3.768.178.727,00 (100%)** y 3. Gastos de Inversión **\$38.652.819.171,64 (100%)**.

Cuadro Ejecución Presupuestal a 31-12-2017

Descripción	Total Compromisos	Total Obligaciones	%
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS	64,493,964,947.83	58,872,233,812.37	91.28
1. GASTO DE FUNCIONAMIENTO	22,072,967,049.19	22,068,627,049.19	99.98
2. SERVICIOS DE LA DEUDA PUBLICA	3,768,178,727.00	3,768,178,727.00	100.00
3. GASTOS DE INVERSIÓN	38,652,819,171.64	33,035,428,036.18	85.47

Fuente: Presupuesto Aprobado 2017 -UTS

Del total de compromisos por valor de **\$64.493.964.947,83** se han convertido en obligaciones la suma de **\$58.872.233.812,37 (91%)**; distribuidos así: 1. Gastos de Funcionamiento **\$22.068.627.049,19 (99.98%)**; 2. Servicio de la Deuda Publica **\$3.768.178.727,00 (100%)** y 3. Gastos de Inversión **\$33.035.428.036,18 (85.47%)**.

DE LA TESORERÍA

La ejecución de Ingresos efectivamente recibidos por la Institución para la vigencia 2017 **\$71.503.815.592.07** frente a los **\$64.493.964.947,83** de Compromisos en el Gasto señala que se ha obtenido un resultado positivo de **\$ 7.009.850.645,24** a 31 de Diciembre de 2017. Así mismo, se observa en el cuadro inferior que del total de Compromisos **\$64.493.964.947,83** se han presentado Obligaciones **\$58.872.233.812,37** de las cuales fueron pagadas **\$56.261.036.457,68** quedando por

pagar la suma de **\$8.232.928.490,15** (Reservas más cuentas por pagar); pago garantizado con las fuentes de recursos que las amparan y que se encuentran efectivamente en Bancos a 31-12-2017.

Cuadro Ejecución Presupuestal a 31-12-2017

Descripción	Total Compromisos	Total Pagos	Reserva Presupuestal	Cuentas por pagar
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS	64,493,964,947.83	56,261,036,457.68	5,621,731,135.46	2,611,197,354.69
1. GASTO DE FUNCIONAMIENTO	22,072,967,049.19	21,066,372,826.19	4,340,000.00	1,002,254,223.00
2. SERVICIOS DE LA DEUDA PUBLICA	3,768,178,727.00	3,768,178,727.00	0	0
3. GASTOS DE INVERSIÓN	38,652,819,171.64	31,426,484,904.49	5,617,391,135.46	1,608,943,131.69

Fuente: Presupuesto Aprobado 2017 -UTS

El Ejercicio financiero de las Unidades Tecnológicas de Santander para la vigencia 2017, ha sido bueno. Las cifras anteriores de la Ejecución Presupuestal como las registradas en los Estados Financieros con corte a 31-12-2017 confirman lo manifestado.